

## **Jegyzőkönyv az OTP Bank Nyrt.**

### **2026. évi rendes, a részvényesek személyes jelenlétével megtartott közgyűléséről**

**A közgyűlés helye:** Budapest Marriott Hotel (1052 Budapest, Apáczai Csere János u. 4.)

**A közgyűlés időpontja:** 2026. április 17. 10 óra

**Dr. Csere Bálint:** Tisztelt Közgyűlés, jó napot kívánok! Dr. Csere Bálint vagyok, az OTP Bank Nyrt. Jogi Igazgatóságának vezetője. Tájékoztatom Önöket, hogy a mai napon 10 órára összehívott közgyűlésen a részvényesek részvételi aránya 58,12%, ezért megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes.

Tájékoztatom a részvényeseket, hogy a szavazókészülékkel való szavazásra vonatkozó tájékoztatást a KELER Zrt. képviselője fogja szóban előadni és ahhoz kapcsolódóan próbaszavazásra fog sor kerülni a technikai szavazásokat megelőzően.

Tájékoztatom Önöket, hogy a közgyűlés dokumentálása érdekében a közgyűlésről kép- és hangfelvétel készül, a regisztráció során megtett adatvédelmi nyilatkozatok értelmében és alapján. Átadom a szót Dr. Csányi Sándor elnök úrnak.

**Dr. Csányi Sándor:** Jó napot kívánok Hölgyeim és Uraim, Tisztelt Részvényesek, Tisztelt Vendégek, Tisztelt Kollegák, köszöntöm Önöket a 2025. üzleti évet lezáró rendes közgyűlésünkön. Köszöntöm Varga Mihály urat, a Magyar Nemzeti Bank elnökét, Kurali Zoltán urat, az MNB alelnökét, Jelasity Radován urat, a Magyar Bankszövetség elnökét, Dr. Kovács Levente urat, a Bankszövetség főtitkárát, Tóth Tibor urat, a Budapesti Értéktőzsde elnökét, Vékási Tamás urat, az Ernst & Young vezérigazgatóját és Dr. Herczeg András urat, az Agrár-Vállalkozási Hitelgarancia Alapítvány ügyvezető igazgatóját.

Tájékoztatom Önöket, hogy az Igazgatóság az OTP Bank Nyrt. Alapszabályában rögzített jogköre alapján Dr. Csere Bálintot, az OTP Bank Jogi Igazgatóságának ügyvezető igazgatóját bízta meg a Közgyűlés levezetésével. Átadom a szót a levezető elnöknek.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen.

Tájékoztatom Önöket, hogy a Közgyűlés összehívása szabályszerűen megtörtént, az OTP Bank és a Budapesti Értéktőzsde honlapján, valamint a Magyar Nemzeti Bank által üzemeltetett honlapon a hirdetés a közgyűlésről több mint 30 nappal korábban, 2026. március 17-én megjelent. Megállapítom, hogy a részvényesek nem indítványozták további napirendi pont felvételét, illetve a meghirdetett napirendi pontokkal kapcsolatban nem terjesztettek elő határozati javaslatot. Amint az előbb megállapítottam, határozatképes a Közgyűlés. Tájékoztatom a jelenlévőket, hogy új napirendi pont felvételére nincs lehetőség, tekintettel arra, hogy nincs jelen az összes részvényes.

Tájékoztatom Önöket, hogy a jogszabályi rendelkezések értelmében a határozatképesség vizsgálatára minden határozathozatal előtt sor fog kerülni. A részvényesek a közgyűlésen jogosultak felvilágosítást kérni, észrevételt, indítványt tenni, valamint szavazni. Ezen jogok a közgyűlési hirdetésben szereplő napirendi pontok témakörében gyakorolhatók. Ha véletlenül olyan észrevétel jön, ami nem tartozik a napirendi pontokhoz, kénytelen vagyok megvonni a szót, viszont adott esetben a közgyűlés végén vissza lehet térni ezekre a kérdésekre.

Az Alapszabály 8.23. pontja szerint a hozzászólások sorrendjét a levezető elnök határozza meg. A levezető elnök megvonhatja a szót és ha a levezető elnök megvonta a szót, a továbbiak jegyzőkönyvezését leállíthatja és a hozzászólás technikai feltételeit megszüntetheti.

Tájékoztatatom Önöket, hogy a mai közgyűlésen valamennyi határozathoz egyszerű szótöbbség szükséges.

A határozati javaslatokról a részvényesek által a regisztrációkor kézhez kapott szavazókészülékekkel - amennyiben esetleg technikai okok miatt ez nem lehetséges, akkor szavazótömbbel, papíralapon - történik a szavazás. A szavazások előtt ismertetni fogom a határozati javaslat pontos szövegét. A korábbi közgyűlésekhez hasonlóan az Alapszabály rendelkezései szerint az egyes szavazások eredményét nem a leadott szavazatok, hanem a jelenlévő részvényesek száma alapján kell meghatározni, ez a szám pedig szavazásonként változhat.

A közgyűlés során folyamatosan rögzíteni kell a jelenlévő részvényesek számát, ezért tisztelettel kérem Önöket, hogy tartózkodjanak a teremben folyamatosan. Felhívom a részvényesek figyelmét, hogy az elektronikus szavazókészülékekkel csak ebben a teremben helyet foglalva lehet biztosítani az érvényes szavazatok feldolgozását, ezért is szükséges, hogy a teremben tartózkodjanak.

Felkérem Polgár Melindát, a KELER Zrt. képviselőjét, hogy ismertesse a részvényesekkel a szavazókészülékkel történő szavazásra vonatkozó technikai szabályokat és tartsa meg a próbaszavazást.

**Polgár Melinda:** Üdvözlöm Önöket, Polgár Melinda vagyok, a közgyűlés lebonyolításában és a regisztráció elvégzésében közreműködő KELER Zrt. képviselője, röviden szeretném bemutatni a szavazási rendszert. A regisztráció során Önök egy vezeték nélküli szavazógépet kaptak, amelyhez hozzárendelésre került az önök saját egyedi szavazat száma, ennek megfelelően kérem, hogy a szavazógépre vigyázzanak, azt másnak ne adják oda. A szavazógépet egy tetszőleges gomb megnyomásával lehet bekapcsolni. Kérem legyenek kedvesek bekapcsolni készüléküket. Szavazni az 1-es, 2-es és 3-as gombokkal lehet. Az 1-es gomb az 'igen', a 2-es gomb a 'nem', a 3-as gomb pedig a 'tartózkodás' szavazat leadására szolgál. Minden egyes szavazást a közgyűlés elnöke fog elrendelni. A szavazatokat a szavazás kezdetét jelző hangjelzést követően lehet leadni, a szavazást lezáró hangjelzésig. Kérem figyeljenek, a szavazást megkezdő hangjelzést megelőzően, illetve a szavazást lezáró hangjelzést követően leadott szavazatokat a szavazórendszer nem fogadja. A szavazás során kérem nyomják meg a készüléken a választásuknak megfelelő 1-es, 2-es vagy 3-as gombot. A gomb megnyomásával egyidejűleg a készülék kijelzőjén a leadott szavazatuk angol megfelelőjének kezdőbetűje fog megjelenni, tehát az 'igen' szavazat esetén Y, a 'nem' szavazat esetén N, tartózkodik szavazat esetén pedig A betű jelenik meg a kijelzőn. A szavazat leadását követően a készülék kijelzőjének felső sarkában OK kiírás jelzi, hogy a szavazórendszer fogadta a szavazatot. Fontos, hogy a szavazókészülék az első gombnyomással leadott szavazatot rögzíti, többszöri gombnyomásra nincs lehetőség. A szavazás lezárását követő pár másodpercen belül a kivetítőn, valamint a közgyűlés elnöke előtt elhelyezett monitoron megjelenik a szavazás eredménye. A közgyűlés elnöke természetesen szóban is ismertetni fogja a szavazás eredményét. Szeretném felhívni figyelmüket, hogy a szavazati arányokat a rendszer 2 tizedesre kerekíti, ezért előfordulhat hogy például egy darab 'nem' szavazat esetén a kiírásra kerülő szavazati arány 0,0% lesz. Természetesen minden egyes szavazat regisztrálásra és a közgyűlés jegyzőkönyvében rögzítésre kerül. Javaslom, hogy most tartsunk egy próbaszavazást.

### Próbaszavazás

**Polgár Melinda:** A szavazás lezárult és megjelent az eredmény. Amennyiben nem a jelzett módon működik a készülékük, kérem jelezzék és rögtön kicseréljük azt. Amennyiben bármilyen kérdésük van a szavazórendszerrel kapcsolatban, kérem most tegyék fel azokat.

Amennyiben a közgyűlés folyamán bármi rendellenes működést tapasztalnak a szavazógépükkel, a szavazat leadással kapcsolatban, azt az adott határozati javaslati pontnál azonnal jelezzék, amíg a kivetítőn látható a szavazás eredménye. A következő határozati javaslati pont megkezdését

követően a korábbi szavazatuk leadásával kapcsolatos kifogásokat már nem áll módunkban elfogadni.

Köszönöm szépen a figyelmüket, jó munkát és sikeres közgyűlést kívánok.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Az Alapszabály 8.21. b. alpontja alapján kijelölöm Dombóvári Olívia úrnőt a jegyzőkönyv vezetőjévé.

A Közgyűlés szabályos lebonyolításához szavazatszámlláló bizottság működésére van szükség. Javaslom megválasztani a szavazatszámlláló bizottság tagjaivá Tóth Beatrixot, Deák-Lőrincz Gabriellát, Baranyi Mariannt, Győri Zitát és Dr. Horváth Zsombort.

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés. Szavazásra bocsátom az első technikai szavazást, kérem, szavazzanak.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, megállapítom, hogy a Közgyűlés 99,48%-os aránnyal jóváhagyta az említett személyek megválasztását a szavazatszámlláló bizottságba.

Tájékoztatom a részvényeseket, hogy a jegyzőkönyv akkor érvényes, ha azt egy jelenlévő részvényes hitelesíti. Javaslom a jegyzőkönyv hitelesítőjéül Dr. Kovács Tibor részvényesi képviselőt megválasztani, a képviselt részvényes a HO-ME Kft.

A Közgyűlés határozatképes, szavazásra bocsátom a javaslatot, kérem, szavazzanak a jegyzőkönyv-hitelesítő személyéről.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, megállapítom, hogy 99,94%-kal a Közgyűlés jóváhagyta Dr. Kovács Tibor részvényesi képviselő jegyzőkönyv-hitelesítőként történő kijelölését.

Kérdezem a tisztelt részvényeseket, hogy van-e bármilyen kérdésük a közgyűlés lebonyolításával kapcsolatban. *(Nincs.)* Amennyiben nincs, megállapítom, hogy a Közgyűlés megkezdheti az érdemi munkát.

Az 1. sz. napirendi pont keretében felkérem Dr. Csányi Sándor elnök urat és Csányi Péter vezérigazgató urat, hogy terjesszék elő az Igazgatóság jelentését a 2025. évi üzleti tevékenységről és az Igazgatóság előterjesztését a beszámolókról, valamint a javaslatot az adózás utáni eredmény felhasználásáról és az osztalékfizetésről.

**1. A Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. évi anyavállalati és konszolidált beszámoló, valamint az anyavállalat adózás utáni eredményének felhasználására és az osztalékfizetésre vonatkozó javaslat**

- **Vezetőségi Jelentés - Az Igazgatóság jelentése a Társaság 2025. évi üzleti tevékenységéről;**
- **Előterjesztés a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. évi anyavállalati beszámolójáról (pénzügyi helyzet kimutatás, eredménykimutatás, átfogó eredménykimutatás, saját tőke változás kimutatás, cash-flow kimutatás, magyarázó jegyzetek);**
- **Javaslat az anyavállalat adózás utáni eredményének felhasználására és az osztalékfizetésre;**

- **Előterjesztés a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. évi konszolidált beszámolójáról (pénzügyi helyzet kimutatás, eredménykimutatás, átfogó eredménykimutatás, saját tőke változás kimutatás, cash-flow kimutatás, magyarázó jegyzetek)**

**Dr. Csányi Sándor:** Jó napot kívánok, Hölgyeim és Uraim, ismételten köszöntöm Önöket a 2025. üzleti évet lezáró közgyűlésünkön.

Nagyon jó helyzetbe kerültünk, mert Varga Mihály elnök úr jelezte, hogy nem kíván hozzászólni. Ez nyilván azt jelenti, hogy a következőkben elhangzó dolgokkal mindenben egyetért – legalábbis mi próbáljuk így kezelni.

Azzal kezdeném, hogy megint sikeres évet zártunk. Erről a sikeres évről most már nem egyedül számolnék be, a vezérigazgató úrral megállapodtunk, hogy én a csoport eredményről számolnék be és utána a leánybankok és az egyéb szakmai területek által elért sikerekről pedig ő tart beszámolót.

Az elmúlt évek munkájának eredményeképpen már 5 országban vagyunk meghatározó bank, az elmúlt 11 év alatt 4,5-szeresére bővült a hitelállományunk és 14 akvizíciót hajtottunk végre. Ebben az évben is folytattuk a növekedést, s miután nem voltak akvizíciók, a hitelbővülés gyakorlatilag organikus úton történt, 15%-kal nőtt a teljesítő hitelek állománya. Kiemelkedő a jövedelmezőségünk, a 2024. évi 23,5% után tavaly 21,6% volt a tőkére vetített megtérülésünk. És ezt úgy értük el, hogy közben ugyanolyan stabil maradt, sőt javult a hiteleink minősége, hiszen a nemteljesítő hitelek aránya 3,6%-ról 3,5%-ra csökkent. Mint korábban is, nagyon erős a tőkehelyzetünk, nagyon jó a likviditásunk, erről majd a következő slide-ok kapcsán részletesebben beszélek. Mindemellett évek óta elkötelezettek vagyunk a környezetvédelmi, természetvédelmi szempontból hasznos munkát végző vállalkozások, illetve ezek beruházásainak a segítése, finanszírozása érdekében és a Bank működése során is odafigyelünk ezekre a szempontokra.

Ahogy említettem, az elmúlt 11 évben 4,5-szeresére nőtt a hitelállományunk. Az éves átlagos növekedési ütem hasonló volt 2024-ben és 2025-ben, 15% és ha megnézzük a regionális bankcsoportok hitelezés bővülését, akkor azt mondhatom, hogy erőteljesebbek voltunk ezekben az években. Nyilván ebben szerepet játszott az, hogy a mérlegünkben a régiós hitelek nagyobb arányban képviseltetik magukat, mint más bankcsoportok mérlegében és ahol jelen vagyunk, erős gazdasági növekedés volt jellemző és nagyon alacsony - vagy legalábbis alacsonyabb - banki penetráció, tehát nagyobb tere volt a növekedésnek. Nagyon fontosnak tartjuk, hogy ez a növekedés úgy következett be, hogy nagyrészt organikusan, másrészt pedig a hitelminőség romlása nélkül.

Az elmúlt 3 évben nem voltak akvizíciók. Többször jelentettünk be szándékot, még büntetést is kaptam, mert az előző közgyűlésen bementem egy baltikumi bankkal kapcsolatos akvizíciós szándékot és a Felügyelet megbüntetett, mert nem lehetett volna elmondani. Most mondom mindenkinek, az újságíróknak is, hogy ne próbáljanak érdeklődni, hogy mi lesz az akvizícióval ebben az évben, merre megyünk, hová megyünk. Nem mondok semmit, csak annyit, hogy reményeink szerint egy jelentős akvizíciót már ebben az évben végre tudunk majd hajtani.

A konszolidált mérlegfőösszegünk 118 milliárd euró, ami jelentősnek mondható és nagyon fontos, hogy ma már a külföldi leányvállalatoknak a nyereséghez való hozzájárulása eléri a 71%-ot, ez azt jelenti, hogy sok lábon állunk, hiszen sok országban vagyunk jelen és nem csak 1 ország gazdaságának az alakulása határozza meg azt, hogy a bankcsoport sikeres-e. Reményeim szerint ez a mérték, a 71%-os külföldi banki hozzájárulás a következő időszakban még tovább nő. Nagyon fontos, hogy a hitelállományunk jelentős része, 42%-a az eurózóna országaiban került kihelyezésre, 75%-a pedig az Európai Unión belül. Ha megnézzük a hitelállomány bontását, azt láthatjuk, hogy 2025-ben Magyarország részesedése a hitelállományban tovább csökkent. Az arány folyamatosan csökkent, a 2014 végi 47%-ról 2025 végére 33%-ra. Ez nem azért van, mert ne finanszíroznánk

szívesen a magyar gazdaságot - mint ahogy tettük is -, ha nem azért, mert a különböző országokban jelentősebb gazdasági növekedés és ennek megfelelően jelentősebb hiteligeny jelentkezett. Továbbra is készen állunk arra, hogy a magyar vállalatoknak akár a működését, akár a beruházásait finanszírozzuk. Oroszország és Ukrajna 2 olyan szenzitív befektetésünk, ahol egyik helyen a másik miatt, a másik helyen meg az egyik miatt kritizálnak bennünket és próbálnak valamilyen megszorítást alkalmazni velünk szemben. A 2 országban lévő leánybankjaink súlya az elmúlt időszakban jelentősen csökkent, az állományon belül 7%, ennek nyilván az is az oka, hogy Oroszországban a vállalati hitelezést gyakorlatilag a háború kitörését követően felfüggesztettük, kivonultunk erről a piacról, csak a tranzakciókat és a lakossági bankolást végezzük. Bízom benne, hogy ez a helyzet előbb-utóbb mindkét fél, mindkét ország számára elfogadható módon megoldódik, addig is ragaszkodunk az oroszországi jelenlétéhez, hiába kapunk kritikát, mégpedig azért, mert rengeteg investíciónk van ott és nem szeretnénk kidobni az ablakon. Az elmúlt évek bizonyították, hogy úgy tudtuk fenntartani az orosz operációt, hogy semmilyen szankciós előírást nem sértettünk meg, minden szankciót betartottunk és hozzáteszem, hogy az energiaágazathoz kapcsolódó banki tranzakciók lebonyolításával hozzájárultunk nemcsak Magyarország energiaellátásának a stabilizálásához, hanem Európa energiaellátásának a stabilizálásához is, jelentős nagy európai vállalatoknak a tranzakciót is bonyolítottuk.

Ha megnézzük a különböző mutatókat, akkor büszkéek lehetünk arra, hogy szinte nincs olyan mutató a legfontosabb mutatók közül, amiben ne lennénk az élen vagy az elsők között. A tőkére vetített megtérülésünk 2025-ben 21,6%, a tőkeáttételi rátánk - ami azt mutatja meg, hogy a tőke hány százaléka az összes kitétségnek, illetve hányszorosa helyeztük ki a tőkének - az 11 % körüli. Nagyon erős helyzetben vagyunk és azt mondhatom, hogy ha mások is hasonló tőkével rendelkeznének, mint amennyivel mi rendelkezünk, akkor lényegesen alacsonyabb lenne a tőkére vetített megtérülésük.

A price-to-book a régióban úgy tűnik erősebb, mert az európai országok jelentősebb részében a bankok ennél alacsonyabb price-to-book-kal dolgoznak, ami azt jelenti, hogy a tőzsdei ár hányszorosa a banki könyv értékének. Úgy tűnik, hogy más minőségi mutatókban is jól szerepeltünk. A Standard & Poor's 2025-ös elemzése szerint az OTP Bank nyújtotta Európában a 2. legjobb teljesítményt az 50 legnagyobb európai, tőzsdén jegyzett bank között. Kicsit szégyellem magunkat, mert 2024-ben az elsők voltunk, de majd visszakerülünk újra. Összességében azt tudom mondani, hogy az a tendencia, ami az elmúlt években látható volt, az az eredményesség folytatódott és nem látunk semmi okot arra, hogy a Bank üzletpolitikáján, stratégiáján a következő időszakban változtassunk - kivéve nyilván a piac által megkövetelt lépéseket, mint a digitalizáció erősítése, mesterséges intelligencia használata, vagy a robotok használata. Ezekben szintén élen vagyunk, erről a vezérigazgató úr fog beszélni.

Köszönöm a figyelmet.

**Csányi Péter:** Tisztelt Közgyűlés, Tisztelt Jegybank Elnök Úr, Alelnök Úr, Tisztelt Vendégeink! Ami a 2025-ös eredményeket illeti, a legfontosabb pénzügyi mutatókat emelném ki. Az adózás utáni eredmény 1146 milliárd forintot tett ki, ami 7%-os növekedés év/év alapon. A működési eredmény ennél egy kicsit jobban nőtt, 10%-kal és 1700 milliárd forintra emelkedett. Ennek az eltérésnek a legnagyobb oka az adók emelkedése, erre hamarosan rátérek a magyar eredmény kapcsán. A költséghatékonysági mutatónk közel változatlan maradt év/év során és a hitelkockázati rátánk - főleg ha az orosz, ukrán és üzbég operációt ilyen szempontból kivesszük - stabil maradt, sőt még javult is. Ebben a 3 országban eleve ahhoz vagyunk hozzászokva, hogy egy sokkal dinamikusabban növekvő és egy jellemzően magasabb hitelkockázati költség rátával működünk. Magyarországra áttérve: a magyar eredmény 264 milliárd Ft, ami 2%-os csökkenés az előző évhez képest, annak ellenére, hogy egy nagyon dinamikus hitelvolumen növekedést sikerült elérnünk.

17%-kal nőtt Magyarországon a hitelállományunk és ez még kiegészült egy 27 bázispontos kamatmarzs növekedéssel, tehát jelentős pozitív hatást kellett volna lássunk az adózás utáni eredményben. Az elmaradás fő oka, ahogy említettem, a kormányzati terhek növekedése volt. Az extraprofit adó a mi esetünkben a 2024. évihez képest a nyolcszorosára nőtt, míg a tranzakciós illeték 33%-kal nőtt. A kormányzati terhek az idei évben is tovább fognak nőni, 27%-kal. Előrejelzésünk alapján körülbelül 330 milliárd forintot fog kitenni idén Magyarországon a kormányzati terhek összessége. Talán először mondható el, hogy nagyobb lesz, mint az előző évi, a 2025-ös adózás utáni eredményünk. Azt hozzá kell tenni, hogy az tény, hogy ez nem unikális, Európában számos helyen bevezetésre kerültek extra adók, pont abban az időszakban, amikor egyébként plusz egyéb terhelés is éri az európai bankszektor. Jelentősen megnövekedtek a tőkekövetelmények, szigorodik a szabályozás és egyébként különböző versenytársak különböző elbírálásban tudnak működni az eurózóna és az EU országaiban. A nyugat-európai extraprofit adók mértéke - az ábrán látható, hogy - jóval alacsonyabb, mint Magyarországon és ha csak Közép-Kelet-Európát nézzük, akkor is a magyar extra terhek jelentősen magasabbak, mint a régió egyéb országaiban.

Ha megnézzük, hogy a magyar teljesítmény mögött mi is állt, akkor elmondható, hogy a tavalyi év a jelzálogpiac dinamikus növekedését hozta, az Otthon Start program szeptemberi indulásának következtében a 2. negyedévhez képest a 4. negyedévben több mint háromszorosára nőtt a kihelyezett volumen és külön öröm számunkra, hogy ebben a versenyben is helyt tudtunk hatékonyan állni, az OTP piaci részesedése a jelzálog hitelekben az elmúlt 10 év legmagasabb szintjére emelkedett, 33,5%-ra sikerült emelni a piaci részesedésünket és ahogy megszoktuk, az állami támogatott programokból még ennél is magasabb a részesedésünk, itt 43%-ot tudtunk elérni. A lakossági szegmens egyéb területei is kiválóan teljesítettek, a személyi hitelek szerződéses állománya 36%-kal növekedett a tavalyi év során és a betéti állományokban is évek óta tartjuk stabilan a 41%-os piaci részesedésüket, ez is egy jó eredménynek mondható. Az egyik meglepően pozitív fejlemény a tavalyi év során a vállalati hitelállományok növekedésének újraindulása. 2023 és 2024 után a tavalyi év volt az első év, amikor sikerült növelni a hitelállományunkat. A nagyvállalati hitelek 18%-kal nőttek, a mikro és kisvállalkozói hitelek pedig 13%-kal nőttek az elmúlt évben. A piaci részarányunkat is rekordszintre sikerült növelni, 21%-ot értünk el, miközben 20 évvel ezelőtt a piaci részarányunk a vállalati szegmensben csak 7% volt. Reméljük, hogy ez egy egyfajta pozitív fordulat és nem egy egyszeri esemény.

Átérve a csoportra: a külföldi csoporttagjaink adózás utáni eredménye is kedvezően alakult, 2025-ben 11%-kal nőtt a leánybankjaink adózás utáni eredménye. Ahogy Elnök úr is említette, ezzel már 71%-ot tesz ki a teljes csoport eredményéből. Ugyanakkor látható, hogy az eurózóna országokban a profitnövekedés mérsékeltebb volt, annak ellenére, hogy egy elég jelentős dinamikus hitelállománynövekedést tapasztaltunk ezekben az országokban. Az eurózóna országokban 8-18% körüli állománynövekedés volt, de nyilván ennek az eredményben való lecsapódását tompította az, hogy az ECB 100 bázispontos kamatcsökkentést hajtott végre, ami negatívan hatott a nettó kamatmarzsunkra és egyébként elmondható, hogy az eurózóna országokban - Horvátországban, Szlovéniában Bulgáriában - is jelentős a verseny, főleg a vállalati szegmensben és bizonyos országokban a jelzálog piacon is, főleg azokban az országokban, ahol van egy erős állami tulajdonú banki szereplő.

Ha a volumeneket nézzük, a hitelállomány volumene 15%-kal nőtt csoportszinten, a hazai jelzálog- és vállalati hitelek kiemelten jól teljesítettek. Emellett még kiemelném azt, hogy nagyon dinamikus volt a bolgár állományi dinamika, 30%-kal sikerült növelni a bolgár jelzáloghitel állományunkat, 2023 óta a jelzáloghitel állomány gyakorlatilag a duplájára nőtt. A nem EU-s országokban főleg a fogyasztási hitelek növekedtek jelentősebben és örömhír, hogy Üzbegisztánban is sikerült egyfajta fordulatot elérnünk, az állományi dinamika erősödött és elkezdtek visszaszerezni a piaci

pozícionkat. Jelzáloghitelekben itt továbbra is piacvezetők vagyunk, több mint 22%-os piaci részesedéssel. Ha a forrásoldalt nézzük, a betétállomány 11%-kal növekedett, ezen belül különösen a lakossági állományok 14%-kal, a vállalati 7%-kal. Elég jelentős a magyar, horvát és a szerb lakossági állományok növekedése, mindegyik 10% fölötti. A bolgár 22%-os bővülés igazán kiemelkedő, nyilván ez a január elsejei eurózóna csatlakozásnak az eredménye.

Ha a portfólióminőséget nézzük, egy nagyon erős dinamikus növekedés mellett sikerült javítani a portfólió minőségünket, a Stage 3 arány 3,6%-ról 3,5%-ra mérséklődött, a Stage 1 ráta 3,2 ponttal 87%-ra nőtt, tehát a teljesítő hitelek aránya 87%-ra nőtt. Továbbra is folytatjuk azt a konzervatív gyakorlatot, hogy elég sok céltartalékot képzünk, jelentősen konzervatív politikát folytatunk, ebben a teljesítő állományok tekintetében a saját fedezettség jellemzően másfélszer - hatszor nagyobb, mint a regionális versenytársainknál, ezt a jobb felső ábrán lehet látni.

A tőkeellátottság tekintetében - ahogy mindig - jóval meghaladjuk a szabályozói elvárásokat. A jobboldalra fókuszálnék, ami az év/év alakulását mutatja a CET1 rátánknak. A dinamikus organikus növekedésnek és az eredményességünknek köszönhetően 400 bázisponttal nőtt a CET1 ráta. Amit az organikus növekedés miatt tőkét be kellett tenni, az 1,8 %-kal csökkentette ezt az elért 400 bázispontos növekedést. A javasolt osztalék mértéke - 300 milliárdot javasolunk a Közgyűlésnek elfogadásra - és a tavalyi összesen 192 milliárdnyi saját részvény vásárlás együttesen 1,7%-kal csökkenti a CET1 rátánkat. Vannak egyéb szabályozói változások, a Basel IV szabályozás 90 bázispontot képviselt az oldalon mutatott 1,2% csökkenésből, így érkezünk meg összességében a 18,1 százalékos stabil CET1 mutatóhoz a tavalyi év végén.

Az Európai Bankhatóság a tavalyi évben is rangsorolta a 64 legnagyobb európai bankot. A 2025. évi stressz teszten 13. helyen végzett a Bank. A 2023. évi vizsgálatnál ennél magasabban is voltunk. Ez nem azt jelenti, hogy a mi stabilitásuk romlott, hanem az eurózóna bankok is elkezdtek jobban teljesíteni és nyilván tudtak tőkét felépíteni, tehát inkább arról van szó, hogy az európai bankok javítottak a tőke helyzetükön. Itt kiemelném még azt, hogy továbbra is igaz az, hogy az OTP Bank hitelminősítése magasabb, mint a Magyar Államé, ez nyilván adódik az operációnkból is, hiszen 11 országban vagyunk jelen, tehát jelentős a regionális diverzifikációnk. Örülünk annak, hogy egyébként a hitelminősítők már a rating-ben is értékelik ezt a diverzifikációt.

Ahhoz, hogy ezt a jó teljesítményt fenn tudjuk tartani és hogy a jövőben is ilyen jó teljesítményt nyújtunk, nagyon fontos az, hogy a versenyképességünket megőrizzük. Ahhoz, hogy a versenyképességünket megőrizzük, nyilván fejlődést kell tartanunk a digitalizációban, fejlődést kell tartanunk abban, hogy költséghatékonyan tudjunk szolgáltatást nyújtani, hiszen ez eredményezi azt, hogy végső soron az ügyfeleinknek is olcsóbb szolgáltatást tudunk nyújtani, ezért továbbra is kiemelt fókusz a digitalizáció. Magyarországon 2,5 millió ügyfelünk használja aktívan a mobil banki és internetbanki alkalmazásainkat és egyre inkább a digitális térbe tereljük az értékesítést. 2023 júniusa és 2025 júniusa között egy rangos nemzetközi felmérés alapján nem volt olyan európai bank, amelyik dinamikusabban tudta volna növelni a digitális értékesítés részarányát a teljes értékesítésben, mint az OTP Bank. Gyakorlatilag minden második értékesítés a digitális csatornán megy vége, ebben egy jelentős előrelépést tudtunk elérni az elmúlt 2 évben. Mindemelllett nagyon nagy hangsúlyt fektetünk a mesterséges intelligencia bevezetésére, itt az első lépés az volt, hogy egyáltalán kialakítsunk egy olyan stabil megfelelést biztosító környezetet, ami biztonságos és hatékonyan tudja kiszolgálni a bankot. Ezt megtettük és elindítottuk az első kiemelt folyamatoknak az átalakítását és a mesterséges intelligencia eszközöknek a bevezetését, például a panaszkezelésben, a hitelbírálatban, kockázatértékelésben. A Contact Centerben már szándékfelismerés alapon próbáljuk meg csökkenteni a kiszolgálási időt, hogy minél gyorsabban tudjuk kiszolgálni az ügyfeleket. Tehát az alaprendszereink modernizálását is megtettük és próbáljuk mindezt egy nagyon szigorú költség kontroll mellett megtenni.

Két projektet külön kiemelnék. A core banki rendszercserét néhány évvel ezelőtt megkezdjük. Örömmel jelenthetem, hogy 2024-ben Magyarországon elindítottuk az új core banki rendszert, bizonyos új ügyfélkör már ebben a rendszerben kerül kezelésre, mindezt tesszük úgy egyébként, hogy a fiókhálózatban nem külön rendszerben dolgoznak a kollégák, mert a háttérben megoldjuk azt, hogy az ügyintézőinknek, a fiókhálózat dolgozóinak ne kelljen azon gondolkozni, hogy most éppen melyik ügyfélnek melyik rendszert kell megnyitni. Az idén év elején Bulgáriában is elindítottuk ezt a rendszert, ami egy nagyon jelentős előrelépés. A két projekt párhuzamosan fut, de nyilván a DSK-nál az eurózóna csatlakozás jelentős fejlesztési erőforrásokat vitt el, ezért a két projekt éles indulása szétvált. Továbbra is fókusz az, hogy csoportszinten az informatikában is - de nem csak kizárólag az informatikában - minél nagyobb szinergiákat tudjunk elérni.

Elnök úr már röviden említette, néhány szót szeretnék mondani az ESG - fenntartható és felelős - működésről. 2021-ben egy nagyon ambiciózus célt tűztünk ki, azt tűztük ki, hogy tavaly év végére lesz egy 1500 milliárd forintos zöld hitel portfóliónk. Örömmel jelenthetem, hogy ezt 13%-kal túlteljesítettük. Az is pozitív hír számunkra, hogy az MSCI értékelésében megjelentek a pozitív törekvések és 2 szinttel tudtunk javulni az ESG minősítésünkben.

Végezetül annyit emelnék még ki, hogy különböző rangos díjakat kaptunk és szakmai elismeréseket. Külön öröm számunkra, hogy most már nem csak Magyarországon kapunk és nem csak a különböző leánybankjaink kapnak helyi díjakat, hanem számos regionális díjat is kaptunk. Emellett kaptak különböző díjakat egyes szakterületeink is, mint például a Zöld Program Igazgatóság, a Private Bank és a HR is. Megemlíteném még, hogy annak is nagyon örülünk, hogy az idei BÉT Legek gálán 3 díjat sikerült elhozunk, a Transzparencia díjat, az Év befektetési szolgáltatója díjat és a Felelősségvállalás, fenntarthatóság és felelős vállalatirányítási díjat, ez külön öröm számunkra.

Köszönöm szépen, visszaadom a szót Elnök úrnak.

**Dr. Csányi Sándor:** A 2026 évről szeretnék mondani némi információt. Ahogy hozzászokhattak az előző években, konkrét eredményszámokat nem mondtunk, ez ma különösen indokolt, hiszen amikor a tervet készítettük, akkor még az iráni háború nem kezdődött el, tehát azzal nem számoltunk, de bízom benne, hogy a terveinket nem fogja jelentősen átírni, legalábbis erre utalnak az eddig ismert számaink. Nyilvánvalóan egy növekvő gazdasági környezettel számolunk a régióban. Azért mondom, hogy nyilvánvalóan, mert az elmúlt évekre ez volt a jellemző. Különböző dinamikák vannak a gazdasági növekedésben. Öröndetes, hogy Üzbegisztánban - amelyik akvizícióval kapcsolatban mindig gyanakodva néztek ránk, hogy mit keresünk mi Közép-Ázsiában, meg nem kalandorság-e - egy jelentős, közel 7%-os gazdasági növekedéssel számolunk. Ott az első lendületünk megtört, mert lassabban tudtuk a számítástechnikai rendszerünket modernizálni és találoztunk unikális jelenségekkel azon a piacon, de most már ezen túl vagyunk, eredményesek vagyunk és dinamikusán megyünk előre, úgyhogy bízom benne, hogy nem csak a vezérigazgató úr által említett lakossági területen, hanem a tavaly még csökkenést elszenvedett vállalati területen is növekedni tudunk. A csökkenés nem azért következett be, mert rosszul dolgoztunk, hanem ott az állami vállalatoknak az irányítása az Állam által - hogy hol bankolhatnak, hová mit vihetnek - az még direkter, mint Magyarországon. A többi országban 2-3% az átlagos növekedés. Nyilvánvalóan várjuk, hogy mi lesz a hatása a parlamenti választások eredményének. Láthatjuk, hogy nagyon erős felhatalmazást kapott a TISZA párt, ami nyilván egy nagy lehetőség és egy komoly felelősség is, és mindenki számára világos, hogy nem a legjobb gazdasági környezetet örökölték. A piac reakciói egyértelműen pozitívak eddig és azt remélem, hogy olyan kérdéseket, mint például az európai uniós forrásoknak a hazahozatala, meg tudják oldani és remélhetőleg a költségvetési hiány is - ha nem is azonnal, de - fokozatosan csökkenni fog. Többen kérdezték tőlem, hogy hogy érintheti a bankot. Az Önök számára talán nyilvánvaló, hogy 34. éve vezetem a bankot,

mindig megpróbáltunk középen tartózkodni, egyforma távolságot tartani és mindenkivel korrekt együttműködést kialakítani, erre törekszünk a Tisza kormánnyal is. Egy korrekt együttműködésre, ami nyilvánvalóan a gazdaságnak is az érdeke és a magyar vállalkozóknak is az érdeke. Ahogy említettem, az aktivitásunk nem csökken Magyarországon. Nagyon fontosnak tartom azt is - és itt meg is köszönöm Varga Mihály úrnak -, hogy amióta ott van a jegybank élén, azóta egy nagyon óvatos, megfontolt monetáris politikát folytat a jegybank és azt gondolom, hogy így együtt ez egy ígéretes környezet. Nem ismerjük a kormányprogramot, nem ismerjük a kormány összetételét, de amit eddig tudunk - akár a pénzügyminiszterrel, akár a gazdasági miniszterrel kapcsolatban -, az biztató, hogy tapasztalt, jól képzett, megfelelő gyakorlattal rendelkező szakemberek kerülnek - legalábbis a minket érintő - területekre.

Visszatérve a szűkebb környezetünkre: a hitelállomány vonatkozásában hasonló ütemű, 15%-os növekedésre számítunk 2026-ban, a nettó kamatmarzs 4,3% körül alakulhat, a működési költségünk a 41 %-ot egy kicsit meghaladja. Azt gondolom, hogy ez egy lakossági, nagy hálózattal rendelkező banktól egy nagyon jó eredmény, ennek ellenére folyamatosan próbáljuk a költségeket szorítani lefelé és gazdaságosan, megfelelően működtetni a bankot. A hitelkockázatnál, a hitelek portfólióminőségénél semmilyen drasztikus változásra nem számítunk a korábbiakhoz képest és a ROE, a tőkére vetített megtérülés kapcsán pedig arra számítunk, hogy továbbra is magas lesz, 21% fölé alakulhat. A nemzetközi piacon a különböző kötvényekkel, továbbá MREL kötvényekkel továbbra is jelen vagyunk és ennek megfelelően, ami szükséges a tőkemegfeleléshez, annyit kibocsátunk. Likviditásunk erős, tehát a normál kötvénypiacon feltehetően nagyon mérsékelten fogunk csak jelen lenni.

Köszönöm a figyelmet.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen Elnök úr és Vezérigazgató úr előterjesztéseit.

Köszönjük szépen Varga Mihály úr részvételét.

Felkérem Tolnay Tibor urat, a Felügyelő Bizottság elnökét, az Audit Bizottság alelnökét, hogy ismertesse a Felügyelő Bizottság, valamint az Audit Bizottság jelentését a 2025. évi beszámolókról és az adózás utáni eredmény felhasználására vonatkozó javaslatról, valamint az Audit Bizottság tájékoztatóját a fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló tevékenység eredményéről.

- **A Felügyelő Bizottság jelentése a 2025. évi éves beszámolókról, valamint az adózás utáni eredmény felhasználására vonatkozó javaslatról;**
- **Az Audit Bizottság jelentése a 2025. évi éves beszámolókról, az adózás utáni eredmény felhasználására vonatkozó javaslatról és a fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló tevékenység eredményéről;**

**Tolnay Tibor:** Tisztelt Közgyűlés, Hölgyeim és Uraim!

Az elmúlt évekhez hasonlóan a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság összevont jelentését ismertetem Önökkel. Mind a 2 bizottság részletes jelentését a közgyűlésre kiadott anyagban megtalálhatják, ezért nagyon röviden és lényegre törően ismertetem a jelentést.

Az OTP Bank Nyrt. Felügyelő Bizottsága és Audit Bizottsága nevében tájékoztatom Önöket, hogy a testületek 2025-ben és a 2026. év eltelt időszakában eleget tettek a tevékenységükre vonatkozó jogszabályokban és a saját ügyrendjükben előírt kötelezettségeiknek. Ennek keretében a Felügyelő Bizottság a 2026. évi rendes Közgyűlést megelőzően megvizsgált minden lényeges üzletpolitikai jelentést és minden olyan előterjesztést, amely a Társaság legfőbb szerve kizárólagos hatáskörébe tartozó ügyekre vonatkozik. A Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság áttekintette a Bank egyedi

beszámolójában és a konszolidált éves beszámolójában foglaltakat, és meghallgatta a könyvvizsgáló tájékoztatóját.

A Bizottságok a megismert és értékelt beszámolók alapján megállapították, hogy az OTP Bank Nyrt. a 2025. évi beszámolóját és konszolidált éves beszámolóját az Európai Unió által is elfogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal összhangban készítette el.

A beszámolók ismeretében az OTP Bank Nyrt. Felügyelő Bizottsága a könyvvizsgáló jelentésében foglaltakkal megegyezően, és az Audit Bizottság egyetértésével, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. üzleti évről szóló nem konszolidált beszámolót 19.001.373 millió forintos mérlegfőössszeggel, valamint a konszolidált éves beszámolót 45.427.144 millió forintos mérlegfőössszeggel, továbbá a nem konszolidált adózás utáni eredményt 663.259 millió forint összeggel a Társaság Közgyűlésének jóváhagyásra javasolja.

A Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság elfogadja az Igazgatóság Vezetőségi jelentésében foglaltakat.

A Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság egyhangúlag egyetért az anyavállalat 2025. évi adózás utáni eredményének felhasználására és az osztalékfizetésre tett javaslattal a vetített dián részletezetteknek megfelelően. Eszerint a Társaság a 2025. évi adózás utáni eredményéből a 66.326 millió Ft általános tartalékképzést követően 300.000 millió Ft osztalékot fog kifizetni. Így az osztalék mértéke részvényenként a 2025. év vonatkozásában 1.071,43 Ft, azaz a részvények névértékére vetítve 1.071,43%. Az egyes részvényeseknek ténylegesen fizetendő osztalék mértéke a Társaság Alapszabályának megfelelően kerül kiszámításra és kifizetésre. Az osztalék tulajdonosoknak történő kifizetésének akadálya nincs.

Tájékoztatom továbbá Önöket, hogy az Audit Bizottság vizsgálata alapján a Társaság fenntarthatósági jelentésére vonatkozó bizonyossági jelentést adó könyvvizsgáló függetlensége biztosított volt. A könyvvizsgáló által kiadott kapcsolódó jelentés és a kiállított megfeleléségi nyilatkozat igazolja, hogy a Társaság a fenntarthatósági jelentésben foglaltaknak megfelelően végezte a 2025. üzleti év során a tevékenységét.

Tisztelt Közgyűlés! A Felügyelő Bizottság az OTP Bank Nyrt. beszámolóit, az osztalékfizetésre és annak mértékére vonatkozó előterjesztést, valamint az Igazgatóság Vezetőségi Jelentését az Audit Bizottság egyetértésével a Tisztelt Közgyűlésnek jóváhagyásra javasolja.

Köszönöm szépen!

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen Tolnay Tibor úr előterjesztését.

Felkérem Kónya Zsolt urat, a könyvvizsgáló Ernst & Young képviselőjét, hogy ismertesse a 2025. évi beszámolók vizsgálatának eredményét, valamint a 2025. évi fenntarthatósági jelentés bizonyossági vizsgálatának eredményét.

- **A könyvvizsgáló jelentése a 2025. évi éves beszámolók vizsgálatának eredményéről, valamint a 2025. évi fenntarthatósági jelentés bizonyossági vizsgálatának eredményéről**

**Kónya Zsolt:** Tisztelt Közgyűlés! Elvégeztük az OTP Bank 2025. december 31-ére vonatkozó egyedi és konszolidált pénzügyi kimutatásainak, illetve a konszolidált fenntarthatósági jelentésének könyvvizsgálatát. Vizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban, illetve a vonatkozó egyéb jogszabályokkal összhangban hajtottuk végre. A pénzügyi kimutatásokat az Európai Unió által is befogadott Nemzetközi Beszámolási Standardokkal összhangban készítette el a Bank.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett bizonyítékok elegendő és megfelelő alapot nyújtanak a pénzügyi kimutatások tekintetében a jelentéseink kibocsátásához. Az OTP Bank Nyrt.

egyedi és konszolidált pénzügyi kimutatásai megbízható és valós képet adnak a Társaság, illetve a Csoport pénzügyi, vagyoni és jövedelmi helyzetéről.

A fenntarthatósági jelentés az EU irányelvek által elfogadott fenntarthatósági beszámolási sztenderdekkel összhangban, illetve a taxonómiai rendelet alapján készült el. A megszerzett bizonyítékok szintén elegendő bizonyosságot nyújtanak számunkra a korlátozott bizonyosságot nyújtó jelentésünk kibocsátásához.

Nagyon szépen köszönjük.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen Kónya Zsolt úrnak az előterjesztést.

Megnyitom az 1. napirendi pont vitáját. Kérem, hogy amely részvényesünknek kérdése, észrevétele van, ezt kézfelemeléssel jelezze. Miután megkapta a mikrofont, kérem, hogy mondja be a nevét, illetve az általa képviselt részvényes nevét.

**Korányi Tamás:** Nem kérdezek az akvizícióról. A forint erősödés egy olyan bankot, amely 72%-ban külföldről kapja az eredményét a leánybankjaitól, nyilván érinti. Ez az idei évet hogy befolyásolhatja?

**Dr. Csányi Sándor:** Az anyagunkban még az szerepelt, hogy majdnem 3 milliárd euró a 2025. évi eredményünk. Tegnap átszámoltam és sajnos elfelejtettem a számot, de azt tudom, hogy 3 milliárd fölötti, azt hiszem 3,1 milliárdra jött volna ki a tegnapi forint árfolyammal az eredményünk. Erre számítunk idén is, hogy euróba átszámítva kedvező hatást gyakorol a Csoport eredményére és nem utolsósorban több milliárd euróval megnőtt a Banknak a piaci értéke az árfolyamnövekedésünk és a forint árfolyam erősödése miatt, az elmúlt napokban 35 milliárd euró közelében is volt már a Bank piaci értéke. Tehát mi kedvezőnek ítéljük.

**Zelena János:** Két 1 mondatos észrevétellel kezdeném a hozzászólásomat. Örülök, hogy ezúttal a bahreini tulajdonban lévő Kempinski helyett a magyar tulajdonban lévő Marriott Hotel Budapest lett az OTP közgyűlésének helyszíne, másrészt emlékeztetni szeretnék arra, hogy a tavalyi közgyűlést napirend előtti beszédével megtisztelte Magyarország miniszterelnöke. Most némi hiányérzet keletkezett bennem, mivel a leendő miniszterelnök pénzügyi szektorhoz címzett üzenetére is kíváncsi lettem volna.

A 2025. évi beszámolóhoz kapcsolódóan bankunk magas hírközlési költségeihez szeretnék hozzászólni. Bankunk évi 10 milliárd forintot meghaladó telekommunikációs költségére tekintettel az elmúlt évi közgyűlésünkön már jeleztem Önöknek, hogy a korábban mindössze 20 hónapos időtartam alatt végrehajtott, inflációkövetőnek nevezett, de euróban kifejezve is 50%-ot meghaladó díjkorrekciók jogszerűségével kapcsolatban a GVH-hoz fordultam. Reményeim szerint már a közeljövőben az OTP Bank magyarországi hírközlési költségeinek csökkentését eredményezheti a GVH-nál általam kezdeményezett versenyjogi eljárás. Abban bízom, hogy az erre vonatkozó versenyjogi eljárás még az idén sikerrel fog zárulni. Közbenső tájékoztatásul annyit tudok most elárulni, hogy a 2025-ös üzleti évünk tavaszán a hírközlési díjak visszamenőleges csökkentését kérő versenyjogi beadványomat a GVH befogadta, illetékességből a Nemzeti Média és Hírközlési Hatóság részére is megküldte. Tegnapi telefoni információim szerint az NMHH válaszára még várnom kell, az NMHH és a GVH döntéséről a következő közgyűlésükön szeretnék tájékoztatást adni.

Végezetül az ügy előzményeként emlékeztetnék arra, hogy tavaly áprilisban Nagy Márton miniszter úr és az ő 10%-os tarifacsökkentési követelése elbukott és ennek a bukásnak a gyümölcsét a miniszter úr az április 12-ei választáson le is arathatta.

Köszönöm szépen.

**Csányi Péter:** Mi is nagyon örülnénk, ha a távközlési költségeink csökkennének. A bankszektornak ki kellett egyeznie a Nemzetgazdasági Minisztériummal, hogy nem emeljük infláció mértékével a díjainkat. Ha jól tudom, a távközlési szektorban is ugyanez megtörtént, de a vállalati ügyfelekre ez nem igaz. Mi csak üdvözölni tudnánk egy olyan fejleményt, hogy a vállalati szektorban is valamelyest csökkennek a hírközlési díjak.

**Tallós István:** Az lenne a kérdésem, hogy igazán nagyon brutálisan nagy a magyar adóterhelés, ezt láttuk az első 2 chart-on. A csoportszintű ROE csökkenés az ennek tudható be vagy a tőkeáttétel csökkentésének? Kérném, hogy Vezérigazgató úr vagy Elnök úr bontsa ki, hogy ezt tudjam értelmezni. Volt még egy érdekes oldal, ami ezen túlmutatott, hogy a magyar államnak befizetett sok-sok adó az valamennyire hasznosult is, hiszen a bevételi oldalon, ha jól láttam, meghatározóak az államilag támogatott hitelek, az Otthon Start, tehát szerencsére valamennyi visszajött a befizetett adóból az én olvasatom szerint, tehát azért ez picit jó is volt az OTP-nek. A másik kérdésem a kockázatvállaláshoz, a tőkeáttétel csökkentéséhez kapcsolódik. Az utolsó oldal kapcsán Elnök úr jelezte, hogy tőkeáttételt tervez csökkenteni a Bank és 2026-ra romló ROE-t vár, ez ugye tavaly is romlott. Kérdésem az, hogy ha mondjuk a bolgár, horvát, szlovén szintre - ami 2-2,5 % körül van - sikerülne leszállítani valamikor a magyar kamatszintet, akkor elképzelhető, hogy a tőkeáttételt előbb-utóbb növelné a Bank? Meglátásom szerint az a ROE csökkenésnek az egyik fő oka. Nyilván ennek sok feltétele van, ami banktól teljesen független, például a gazdaságpolitika.

A 3. kérdésem a működési költségek. Óriási különbségeket látok a Csoporton belül, nyilván gondolom helyi szabályozástól függ. Oroszország 24%-os működési költséggel működik, Horvátország 52-54%, csoportszinten 42% az átlag. Ennek mi az oka pontosan, a helyi szabályozás? Ezt így nem értem igazán, óriásiak a különbségek.

Köszönöm szépen.

**Dr. Csányi Sándor:** Én elkezdem a választ, ha nem teljes, akkor megkérem a vezérigazgató urat, hogy igazítsa ki. A tőkeáttételi ráta is és a ROE csökkenés is elsősorban a növekvő tőkéhez kapcsolódik. Minden évben nő a tőkénk, ebből adódik az, hogy még ugyanazon eredmény esetén, sőt növekvő eredményénél is egy kisebb ROE és tőkeáttételi ráta van.

A költségeket illetően: egészen más jellegű költségek vannak a különböző országokban, szinte minden költségben jelentős differenciák vannak. Nyilván azokban az országokban, ahol például az átlagbér alacsonyabb, ott sokkal kisebb cost-to-income rátával tudunk dolgozni, mint más országokban.

**Csányi Péter:** Azzal egészíteném ki, hogy azt mondtuk, hogy volumennövekedésben nagyjából azonost szeretnénk elérni, mint a tavalyi év során és marzsban is jellemzően hasonlót, de azt hozzá kell tenni, hogy alapvetően amikor ezt a tervet készítettük, akkor még inkább egy csökkenő marzs szintre számítottunk, most ez talán már nem feltétlen igaz, de alapvetően ha csökken a marzs és nőnek az adók, akkor csökken a ROE.

**Adler Tamás:** Tisztelt Igazgatóság, Tisztelt megjelentek és részvényesek, először is hadd gratuláljunk Önöknek a kiválóan teljesített évhez, a lenyűgöző pénzügyi eredményekhez, a sikeres növekedéshez és az összes elért mérföldkőhöz. Büszkéek vagyunk rájuk és köszönjük a fantasztikus munkát. A kérdésem az lenne, hogy a neobankok terjedése és növekvő piaci részesedése mellett milyen stratégiákkal terveznek versenyben maradni, esetleg milyen innovációkkal vagy partnerségekkel lépnek fel ez ellen.

Köszönöm.

**Csányi Péter:** Köszönjük a kérdést. Azt gondolom, hogy azt, hogy az ügyfelek melyik bankot választják, alapvetően az határozza meg, hogy milyen a díjak, kamatok szintje és milyen ügyfélkiszolgálást tud nyújtani a bank és ebben próbálunk mi versenyezni. Én azt gondolom, amit elmondtam a prezentációmban, hogy a digitális csatornáink fejlesztése és a digitális értékesítés fejlesztése abban támogatnak minket, hogy továbbra is versenyképesek legyünk. Kiemelném, hogy néhány határon átnyúló szolgáltató már korábban megjelent az országban, de az OTP Bank stabilan tartotta a 41%-os piaci részesedését a lakossági betétekben, tehát nem tűnik úgy a helyzet, hogy különösebben veszélyeztetve lennének a lakossági ügyfeleink, nemcsak a magyarországi, de a külföldről nyújtott szolgáltatókkal szemben sem. Ebben tartjuk a lépést, fektetünk be a csatornák fejlesztésébe – hozzáteszem, nem csak a digitális csatornába, hiszen nagyon fontos az, hogy több mint 300 fiókkal jelen vagyunk az országban és én hiszem azt, hogy bizonyos termékeknél, szolgáltatásoknál igenis fontos az, hogy személyesen ott vagyunk az ügyfeleknek.

**Zelena János:** Az orosz relációban 2024 vége felé módosult a barátságtalan országoknak minősített lista és fölkerült Magyarország is. Korábban haza tudtuk hozni az orosz leánybank profitját, ez megtörténhet-e az idén is azt követően, hogy 2025-ben már rajta voltunk ezen a listán. A másik kérdésem, hogy le fog járni a OTP-MOL részvéncsere idén ősszel, ha jól emlékszem, ennek a meghosszabbítására lehet-e számítani?  
Köszönöm.

**Dr. Csányi Sándor:** Minden Európai Unió ország felkerült a barátságtalan országok listájára, tehát nem Magyarországnak szólt ez, nem annak, hogy változott volna a kapcsolat. Hogy haza tudjuk-e hozni az osztalékot, abban van vannak kétségeink, de erősen dolgozunk rajta, hogy a jövőben is haza lehessen hozni az osztalékot. Ez az előnyünk, kedvezményünk - hogy Oroszországból osztalékot tudunk hazahozni - az elmúlt év végén visszavonásra került. Nem csak velünk szemben, hanem általában az európai vállalatokkal szemben, de látok esélyt arra, hogy ezt korrigálni lehet. Erről majd nyilván akkor tudunk majd beszámolni, amikor a döntés megszületik. Az OTP-MOL részvéncsere ügyben nincs még döntés. Már többször lejárt ez a részvéncsere szerződésünk, minden alkalommal megújításra került. Azt gondolom, hogy ez fog történni ebben az évben is, de erről még nem döntöttünk.

**Szőnyi András:** Köszönöm a hozzászólás lehetőségét. Csányi Péter úr, aki korábban a digitalizáció szakterületét irányította és most az OTP egészét, az előbb elmondta, hogy a digitalizáció ellenére, illetve mellette szeretnék a bankfiókos kapcsolatot is tartani és ezt jónak és fontosnak tartaná. Én is úgy gondolom, hogy a jelenlegi trend ellenére talán egy picit többször kéne azon gondolkodni, hogy mennyire szabad ezt a 'végezd el otthon' dolgot, mert valóban igaz, hogy minden 25 éves ember már profi mindenben, de azért én tudok olyan ismerőst, aki például a részvényvásárlást effektíve nem tudja abszolválni, mert ő nem rendelkezik olyan eszközrendszerrel, amit ma igényel a rendszer. Azt hiszem, hogy tavaly év vége óta, november óta nem tudnak például részvényt vásárolni a fiókban, mert erre nincs mód és lehetőség. Én elgondolkoznék azon, hogy ez így tökéletes-e és egy kis féket tennék alternatívaként. Aki olyan korosztály és olyan dinamikus az ügyis otthonról oldja meg, de aki nem tudja megoldani, aki erre nem képes, annak az alternatív lehetőséget meg kellene adni.

**Csányi Péter:** Köszönjük szépen az észrevételt. Örülök annak, hogy ez egy visszacsatolás a stratégiánk szempontjából, hiszen nem azt mondtam, hogy csak digitális csatornát fejlesztünk, hanem ezzel együtt fejlesztjük a fiókhálózatunkat is és a Contact Centerünket is, tehát ezt a 3 csatornát párhuzamosan szeretnénk fenntartani a jövőben. Ugyanakkor egyre több szolgáltatásnál

már az alapelvárás az, hogy mobilon legyen elérhető, tehát egyfajta 'mobile first'. Ezt próbáljuk alkalmazni, ezért vezettünk be egy teljesen új platformot pont az értékpapír kereskedelemre a tavalyi év során, SingleMarket néven és ennek a népszerűsítését lehet, hogy néha a fióki kollégák túlságosan komolyan veszik. Nagyon nagy hangsúlyt fektetünk arra, hogy a fióki kollégák támogassák az ügyfeleket az első ilyen tranzakciók elvégzésében és ha van saját eszköze az ügyfélnek, akkor megmutassák neki, hogy hogyan lehet ezt véghez vinni, annak érdekében, hogy a további alkalmakkor már komfortosan érezze magát az ügyfél. A teljes fiókhálózati átalakításunk a tanácsadói szemléletre van kihegyezve, nagyon nagy hangsúlyt fektetünk arra, hogy a fióki kollégák csak tanácsadást végezzenek a fiókban, ne rutin műveleteket és eszerint tervezzük a fejlesztéseinket. Én nem tudok arról egyébként, hogy fiókban ne lehetne részvényt venni, de ha ez valóban így van, akkor ezt felül fogjuk vizsgálni.

Köszönöm.

**Dr. Fábri László:** Szeretnék egy stratégiai kérdést feltenni: miért nem terjeszkedik az OTP a Kárpát-medencében, konkrétan Erdélyben, Szlovákiában, viszont távolisztában meg ruszkockázatban ott igen.

**Dr. Csányi Sándor:** Szlovákiában ott voltunk, nem tudtunk organikusan nőni. Ott körülbelül 4 bank - olasz és osztrák bankok - uralják a piacnak közel 90%-át, ha bármelyik eladó lenne ezek közül, érdeklődnénk utána, de egyébként nem érdemes egy zöldmezős bankkal bemenni. Romániában szintén ott voltunk és elhagytuk. Ez a 2 ország, ahonnan kivonultunk, de ott is éveken keresztül nagyon sokat költöttünk az organikus növekedésre. Románia egyik legjobb bankja volt a mi bankunk a szolgáltatásait és dolgozókat is tekintve, de nem tudtunk nőni, ezért jöttünk ki. A nagy befektetőink - bár most nincs olyan nagyon nagy befektetőnk, hogy több 10 százaléka lenne vagy akár csak 10%-a - de a nagy befektetési alapok tartanak 0,5-1-1,5 százaléknyi részvényt, azok figyelemmel kísérik, hogy a tőkével hogy gazdálkodunk, tehát nem tehetjük meg azt, hogy ha egyébként 22%-os tőkére vetített megtérülésünk van csoportszinten, akkor ott tartjuk a tőkét valahol, ahol 10% vagy az alatti megtérüléssel bírnak. Ez volt az oka, hogy kijöttünk Romániából, ki kellett jönni gazdaságossági okok miatt, de a helyzetet talán jól jellemzi - hogy sztorizzak is egyet -, hogy nem régen voltam Romániában és meglátogattam a jegybankelnököket és kérdeztem tőle, hogy eljön-e majd az az idő, amikor magyar bank vehet Romániában bankot, mert nem engedtek nekünk növekedni úgy, hogy bankot vegyünk ott, hanem csak organikusan. Azt mondta: persze Sándor, persze, csak azt mi már nem éljük meg. Nagyjából ez a helyzet a román piaccal, de bízom benne, hogy ez is változik. De ott vagyunk a környéken, Szlovéniában mi vagyunk a legnagyobbak, első helyen vagyunk eszközök tekintetében Szerbiában, negyedik Horvátországban és ott vagyunk Ukrajnában és nagyon eredményesen működünk. Itt külön köszönet Volodymyrnek, az ukrán bank vezérigazgatójának, mert tényleg nagyon nehéz körülmények között tartja egyben a bankot és üzemelteti eredményesen.

Mi szívesen terjeszkednénk a szomszédos országokban, ha lehetne. Szívesen mentünk volna Lengyelországba is, de ott sem találtunk megfelelő célpontot. Ami nekünk tetszett, azt nem akarták eladni, amit meg el akartak adni, az nekünk nem tetszett. Ott a devizahitelek még nincsenek elrendezve. Romániába is bármikor visszamennénk, ha tudnánk venni egy nagy bankot.

Köszönöm szépen.

**Teleki Zsolt:** Tavaly Korányi Tamás úr már megkérdezte, én ismét megkérdezném, hogy 43-44 ezer forintnál gondolkodik-e a vezetőség részvényfelosztásban.

**Dr. Csányi Sándor:** Az ötlet nem rossz, élünk is vele valamikor az OTP középkorában. Nem volt az asztalon ez a kérdés aktuálisan, de megfontoljuk.

**Dr. Csere Bálint:** Kérdezem, hogy van-e további kérdés, észrevétel. (Nincs.)

Amennyiben nincs, lezárom a napirendi pont vitáját és ismertetem az 1/2026. számú határozati javaslatot.

1/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés elfogadja az Igazgatóságnak a Társaság 2025. évi üzleti tevékenységéről szóló jelentését, továbbá a Felügyelő Bizottság, az Audit Bizottság és a Könyvvizsgáló jelentésének ismeretében a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. évi anyavállalati és a konszolidált beszámolókról szóló előterjesztését, illetve az adózás utáni eredmény felhasználására vonatkozó javaslatot.*

*A Közgyűlés a Társaság 2025. évi anyavállalati mérlegét 19.001.373 millió Ft mérleg főösszeggel, és 663.259 millió Ft adózás utáni eredménnyel állapítja meg azzal, hogy az adózás utáni eredményről az alábbiak szerint dönt: a Társaság 66.326 millió Ft általános tartalékot képez, valamint a tárgyévi eredményből 300.000 millió Ft osztalékot fizet ki a 2025. évre.*

*Az osztalék mértéke részvényenként a 2025. év vonatkozásában 1.071,43 Ft, azaz a részvények névértékére vetítve 1.071,43%. Az egyes részvényeseknek ténylegesen fizetendő osztalék mértéke a Társaság Alapszabályának megfelelően kerül kiszámításra és kifizetésre, azaz a Társaság a saját részvénynek minősülő részvényekre eső osztalékot felosztja az osztalékra jogosult részvényesek között. Az osztalék kifizetésére 2026. június 1-től kerül sor az Alapszabály szerint meghatározott eljárási rendnek megfelelően.*

*A Közgyűlés a Társaság 2025. évi konszolidált mérlegét 45.427.144 millió Ft mérlegfőösszeggel, 1.146.325 millió Ft folytatódó tevékenységből származó adózás utáni eredménnyel állapítja meg. A megszűnt tevékenység eredménye 0 millió Ft, az adózás utáni eredmény folytatódó és megszűnt tevékenységből 1.146.325 millió Ft. Ebből nem ellenőrzött részesedésekre jutó rész 5.627 millió Ft, a Társaság tulajdonosaira jutó rész 1.140.698 millió Ft.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés, kérem, szavazzanak a határozati javaslatról.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Megállapítom, hogy 99,76%-os 'igen' szavazattal a Közgyűlés elfogadta az 1. napirendi pont határozati javaslatát.

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| Igen szavazat: | 153.999.937 (99,76%) |
| Nem szavazat:  | 353.754              |
| Tartózkodás:   | 16.470               |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.370.161

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,14%

A Közgyűlés 1/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés elfogadja az Igazgatóságnak a Társaság 2025. évi üzleti tevékenységéről szóló jelentését, továbbá a Felügyelő Bizottság, az Audit Bizottság és a Könyvvizsgáló jelentésének*

ismeretében a Társaság Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített 2025. évi anyavállalati és a konszolidált beszámolókról szóló előterjesztését, illetve az adózás utáni eredmény felhasználására vonatkozó javaslatot.

A Közgyűlés a Társaság 2025. évi anyavállalati mérlegét 19.001.373 millió Ft mérleg főösszeggel, és 663.259 millió Ft adózás utáni eredménnyel állapítja meg azzal, hogy az adózás utáni eredményről az alábbiak szerint dönt: a Társaság 66.326 millió Ft általános tartalékot képez, valamint a tárgyévi eredményből 300.000 millió Ft osztalékot fizet ki a 2025. évre.

Az osztalék mértéke részvényenként a 2025. év vonatkozásában 1.071,43 Ft, azaz a részvények névértékére vetítve 1.071,43%. Az egyes részvényeseknek ténylegesen fizetendő osztalék mértéke a Társaság Alapszabályának megfelelően kerül kiszámításra és kifizetésre, azaz a Társaság a saját részvénynek minősülő részvényekre eső osztalékot felosztja az osztalékra jogosult részvényesek között. Az osztalék kifizetésére 2026. június 1-től kerül sor az Alapszabály szerint meghatározott eljárási rendnek megfelelően.

A Közgyűlés a Társaság 2025. évi konszolidált mérlegét 45.427.144 millió Ft mérlegfőösszeggel, 1.146.325 millió Ft folytatódó tevékenységből származó adózás utáni eredménnyel állapítja meg. A megszűnt tevékenység eredménye 0 millió Ft, az adózás utáni eredmény folytatódó és megszűnt tevékenységből 1.146.325 millió Ft. Ebből nem ellenőrzött részesedésekre jutó rész 5.627 millió Ft, a Társaság tulajdonosaira jutó rész 1.140.698 millió Ft.

**Dr. Csere Bálint:** Áttérünk a 2. napirendi pontra, ez a 2025. évi Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadása.

## **2. A 2025. évi Felelős Társaságirányítási Jelentés elfogadása**

**Dr. Csere Bálint:** Tisztelt Közgyűlés! A napirend egy szokásos napirend, a Polgári Törvénykönyv írja elő a tőzsdei cégek számára, hogy felelős társaságirányítási jelentést kell készíteniük minden évben. Ez a vállalatirányítási tevékenységükről szóló összefoglaló, amely hagyományos módon 2 részből áll, egyrészt egy szöveges leírásból, amely tartalmazza valamennyi vállalatirányítással kapcsolatos információt, a második része pedig a Budapesti Értéktőzsde által összeállított kérdésekre adott válaszok 'igen' - 'nem' felosztásban.

Engedjék meg, hogy röviden szóljak a tavalyi évi vállalatirányítási gyakorlatról. Nagy változások nem történtek, a csoportirányításunkról a 4. oldalon látható egy rövid statisztika. Továbbra is a mátrix irányítás, tehát a tulajdonosi irányítás és a szakterületi irányítás kettőssége határozza meg a Csoport működését, elsősorban a leányvállalatok legjobb gyakorlatokkal, információ, tudás megosztással, szakirányítással történő irányítással valósul meg, a konszenzus keresés elsődlegességével.

A következő oldalon a bizottságaink működéséről néhány statisztika. Számos szakbizottság működik a bankban, az 'Egyéb' sorban ezeknek az üléseit, határozataik számát mutatjuk be. Összességében a testületi döntéshozatal jellemző a Bankra, különböző funkcionális területeken az adott szakbizottságok hozzák meg a legfontosabb döntéseket a Szervezeti és Működési Szabályzat szerint.

A következő oldal a sokszínűségről szól. Itt túl sok változásról nem tudok beszámolni. Továbbra sem fogadta el a magyar országgyűlés az úgynevezett női kvóta irányelv hazai implementációját, ez még függőben van. Magyarországon nincs olyan jogszabály egyelőre, amely kötelezővé tenné a nemek arányát, ennek ellenére az OTP Bank igyekszik követni a nemzetközi legjobb gyakorlatokat és mindkét vezető testületében szerepel hölgy tag.

A következő oldalon a belső kontrollok rendszere, a belső ellenőrzés, kockázatkezelés, compliance és bankbiztonság területek néhány információja szerepel. Ha megengedik, ezek részleteibe nem mennék bele, az a lényeg, hogy a Felügyelet nagyon szigorú elvárásait kell folyamatosan teljesítenünk, komoly átalakítások is történtek a bankban. A tavaly véget ért helyszíni vizsgálata során a Felügyelet is többnyire elismerően, elfogadóan szólt ezekről a működésekről.

Továbbra is transzparens üzleti működést folytat a Bank, ezt a Budapesti Értéktőzsde elismerése is igazolja, amelyet a közelmúltban kapott meg a Bank, mint a legtranszparensabb tőzsdei cég. Ezt igyekszünk a jövőben is fenntartani.

Vezérigazgató úr már beszélt a fenntartható és felelős működésről, az ESG követelményeknek való megfelelésről, ez is egy határozott célja továbbra is a bankcsoportnak, illetve továbbra is a civil szférában támogatások, szponzorációk, önkéntesség aktív jelenléte jellemzi a bankcsoport egészét. A végén pedig látható egy statisztika arról a kérdőívről, amit az elején említettem, itt sikerült ismét mindegyik kérdésre 'igen' válasszal válaszolnunk.

Köszönöm szépen.

Kérdezem, hogy van-e kérdés, észrevétel ehhez a napirendi ponthoz. *(Nincs.)*

Amennyiben nincs, ismertetem a határozati javaslatot.

#### 2/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés elfogadja az OTP Bank Nyrt. 2025. évre vonatkozó Felelős Társaságirányítási Jelentését.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés, kérem, hogy szavazzanak.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, lezárom a szavazást. Megállapítom, hogy 99,97%-os többséggel a Közgyűlés elfogadta a 2. számú határozati javaslatot.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 154.322.164 | (99,97%) |
| Nem szavazat:  | 378         |          |
| Tartózkodás:   | 9.849       |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.332.391

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

#### A Közgyűlés 2/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés elfogadja az OTP Bank Nyrt. 2025. évre vonatkozó Felelős Társaságirányítási Jelentését.*

**Dr. Csere Bálint:** Rátérünk a 3. sz. napirendi pontra. Felkérem Tolnay Tibor urat a napirendi pont előterjesztésére, amely a vezető tisztségviselők elmúlt üzleti évben végzett tevékenységének értékelése, döntés a felmentvény megadásáról.

### **3. A vezető tisztségviselők elmúlt üzleti évben végzett tevékenységének értékelése; döntés a felmentvény megadásáról**

**Tolnay Tibor:** Tisztelt Közgyűlés! A Polgári Törvénykönyvről szóló törvény rendelkezései alapján, valamint az OTP Bank Alapszabályában foglaltak szerint a Bank Közgyűlésének kizárólagos hatáskörébe tartozik a vezető tisztségviselők elmúlt üzleti évben végzett tevékenységének értékelése, majd döntést hozni a felmentvény részükre való megadásáról.

A döntés meghozatalához a Felügyelő Bizottság az Igazgatóság elmúlt üzleti évben végzett tevékenységét megvizsgálta és elkészítette a Közgyűlés részére javaslatát a felmentvény megadására.

Tájékoztatom Önöket, hogy a Felügyelő Bizottság a vonatkozó jogszabályban és az Alapszabályban előírt feladatainak eleget téve 2025. év folyamán figyelemmel kísérte az ügyvezetés tevékenységét, megismerte, illetve megvizsgálta a rendelkezésére bocsátott, illetve a részére előterjesztett dokumentumokban foglaltakat. A Felügyelő Bizottság mindezek alapján megállapította, hogy az Igazgatóság a 2025. évi működése során eleget tett jogszabályi kötelezettségeinek és az Alapszabályban meghatározott feladatainak. Ennek keretében az Igazgatóság az elmúlt üzleti évben az ügyvezetés beszámoltatásával, valamint a könyvvizsgáló által elfogadott időszakos beszámolók alapján folyamatosan nyomon követte a Bank eredményének alakulását, a bankcsoport üzleti tevékenységét és vagyoni helyzetét, továbbá meghozta mindazon döntéseket, amelyeket a működését meghatározó jogszabályok és a saját ügyrendje a hatáskörébe tartozónak rendelt.

A Felügyelő Bizottság úgy ítéli meg, hogy az OTP Bank Igazgatósága a 2025. év folyamán biztosította a hazai és nemzetközi elvárásoknak megfelelő, magas szintű társaságirányítási rendszer működését. A Bank a pénzügyi és befektetési tevékenysége során olyan komplex és hatékony társaságirányítási gyakorlatot követett, amely eredményesen szolgálta az ügyfelek bizalmának és elégedettségének erősítését, a részvényesi érték növekedését, valamint a társadalomnak megfelelő magatartást.

Az Igazgatóság munkájának eredményes működését igazolják az elmúlt üzleti év beszámolóinak adatai és eredménymutatói, továbbá az elnyert hazai és nemzetközi szakmai díjak és elismerések is. Mindezekhez ezúton is gratulálunk.

A Felügyelő Bizottság értékelését összefoglalva elmondhatom, hogy a Bank Igazgatósága a vonatkozó jogszabályokban és az OTP Bank Nyrt. Alapszabályában előírt feladatainak a 2025. üzleti év folyamán eleget tett. Működése során a részvényesi érték megőrzése érdekében és a Társaság érdekeinek megfelelően végezte munkáját.

A Felügyelő Bizottság az elhangzott értékelés és a közzétett dokumentációs anyagban kifejtettek alapján javasolja, hogy a felmentvény megadásával a Közgyűlés igazolja, hogy a vezető tisztségviselők az értékelt időszakban a Társaság érdekeivel összhangban, a részvényesek elvárásainak megfelelően végezték munkájukat.

Köszönöm a figyelmüket!

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen Tolnay Tibor úr előterjesztését.

Kérdezem a részvényeseket, hogy van-e kérdésük, észrevételük az előterjesztéssel kapcsolatban.  
(Nincs.)

Amennyiben nincs, ismertetem a határozati javaslatot.

#### 3/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés a Társaság Igazgatóságának kérése alapján a vezető tisztségviselők 2025. üzleti évben végzett tevékenységét értékelte, és igazolja, hogy a vezető tisztségviselők az üzleti év során a*

*Társaság érdekeinek elsődlegességét szem előtt tartva végezték munkájukat, ezért a vezető tisztségviselők 2025. üzleti évben kifejtett ügyvezetési tevékenységének megfelelőségét megállapító felmentvényt kiadja.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés. Kérem, szavazzanak.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, lezárom a szavazást. Megállapítom, hogy 99,15%-kal a Közgyűlés elfogadta a határozati javaslatot.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 153.050.899 | (99,15%) |
| Nem szavazat:  | 30.205      |          |
| Tartózkodás:   | 116.217     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 153.197.321

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 54,71%

#### A Közgyűlés 3/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés a Társaság Igazgatóságának kérése alapján a vezető tisztségviselők 2025. üzleti évben végzett tevékenységét értékelte, és igazolja, hogy a vezető tisztségviselők az üzleti év során a Társaság érdekeinek elsődlegességét szem előtt tartva végezték munkájukat, ezért a vezető tisztségviselők 2025. üzleti évben kifejtett ügyvezetési tevékenységének megfelelőségét megállapító felmentvényt kiadja.*

**Dr. Csere Bálint:** Továbblépünk a 4. napirendi pontra. Felkérem Tolnay Tibor urat, hogy terjessze elő a Felügyelő Bizottság javaslatát a könyvvizsgáló megválasztására.

#### **4. A Társaság könyvvizsgálójának megválasztása, a díjazás megállapítása, a könyvvizsgálóval kötendő szerződés lényeges tartalmának megállapítása**

**Tolnay Tibor:** Tisztelt Közgyűlés! Az elmúlt évi rendes Közgyűlés döntésének megfelelően az OTP Bank Nyrt. könyvvizsgálatát a 2025. év vonatkozásában az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft. végezte el. Az OTP Bankkal való együttműködés keretében a Könyvvizsgáló Társaság elvégezte a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámolók auditálását, ellenőrizte az egyedi és konszolidált negyedéves, nem auditált beszámolók összeállítását, valamint elvégezte a negyedéves közbenső mérleg és az év végi beszámolók auditálását is. A Könyvvizsgáló Társaság elvégezte továbbá a 2025. üzleti évre vonatkozó fenntarthatósági jelentés bizonyossági vizsgálatát.

Az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft. által elvégzett munka és a Bankkal való együttműködés figyelembevételével a Felügyelő Bizottság javaslatot tesz a Közgyűlésnek arra, hogy a 2026. évben is az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t bízza meg a könyvvizsgálati munkák elvégzésével. A Felügyelő Bizottság a Közgyűlésnek elfogadásra javasolja azt, hogy az OTP Bank Nyrt. 2026. évi, Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerinti egyedi éves beszámolójának, valamint a konszolidált éves beszámolójának könyvvizsgálati teendőinek ellátásával, illetve a 2026. üzleti évre vonatkozó fenntarthatósági jelentés bizonyosság nyújtására irányuló könyvvizsgálatával

könyvvizsgáló társaságként az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t, könyvvizsgálatért felelős személyként Kónya Zsoltot, valamint az ő elháríthatatlan akadályoztatása esetén Szépfalvi Zsuzsannát bízta meg.

A Felügyelő Bizottság a 2026. évi, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálati díjaként összesen 777.750 EUR + ÁFA díjazás elfogadását javasolja. Ezen összegből az egyedi éves beszámoló könyvvizsgálati díja 457.500 EUR + ÁFA, a konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálati díja pedig 320.250 EUR + ÁFA lesz.

Köszönöm szépen!

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen az előterjesztést. Megnyitom a napirendi pont vitáját.

Kérem, hogy jelezzék, ha van kérdésük, észrevételük. (Nincs.)

Amennyiben nincsen, ismertetem a határozati javaslatot:

4/1/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés a Társaság 2026. évi, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámolóinak könyvvizsgálatára könyvvizsgáló társaságként az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t (001165, 1132 Budapest, Váci út 20.) választja meg a 2026. május 1-jétől 2027. április 30-ig terjedő időtartamra.*

*A Közgyűlés hozzájárul a könyvvizsgálatért felelős személyként Kónya Zsolt, 007383 számon bejegyzett könyvvizsgáló kijelöléséhez, elháríthatatlan akadályoztatása esetén Szépfalvi Zsuzsanna, 005313 számon bejegyzett könyvvizsgáló, mint a könyvvizsgálatért felelős személy kijelöléséhez.*

*A Közgyűlés a 2026. évi, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálati díjaként összesen 777.750 EUR + ÁFA díjat állapít meg, amelyből az egyedi éves beszámoló könyvvizsgálati díja 457.500 EUR + ÁFA, a konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálati díja 320.250 EUR + ÁFA.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés. Kérem, hogy szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Megállapítom, hogy 99,89%-kal jóváhagyta a Közgyűlés a határozati javaslatot.

Igen szavazat: 154.201.315 (99,89%)

Nem szavazat: 63.330

Tartózkodás: 66.878

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.331.523

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,11%

A Közgyűlés 4/1/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés a Társaság 2026. évi, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámolóinak könyvvizsgálatára könyvvizsgáló társaságként az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t (001165, 1132 Budapest, Váci út 20.) választja meg a 2026. május 1-jétől 2027. április 30-ig terjedő időtartamra.*

*A Közgyűlés hozzájárul a könyvvizsgálatért felelős személyként Kónya Zsolt, 007383 számon bejegyzett könyvvizsgáló kijelöléséhez, elháríthatatlan akadályoztatása esetén Szépfalvi Zsuzsanna, 005313 számon bejegyzett könyvvizsgáló, mint a könyvvizsgálatért felelős személy kijelöléséhez.*

*A Közgyűlés a 2026. évi, a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készített egyedi és konszolidált éves beszámolók könyvvizsgálati díjaként összesen 777.750 EUR + ÁFA díjat állapít meg, amelyből az egyedi éves beszámoló könyvvizsgálati díja 457.500 EUR + ÁFA, a konszolidált éves beszámoló könyvvizsgálati díja 320.250 EUR + ÁFA.*

**Dr. Csere Bálint:** Van még 1, jogszabály szerint kötelező határozati javaslatunk ehhez a napirendhez, ez a következőképpen szól:

4/2/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés a Társaság 2026. üzleti évre vonatkozó fenntarthatósági jelentése tekintetében a bizonyosság nyújtására irányuló könyvvizsgálatra az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t (001165, 1132 Budapest, Váci út 20.) választja meg a 2026. üzleti évet lezáró beszámolót elfogadó közgyűlés, de legkésőbb 2027. április 30. napjáig. A Közgyűlés hozzájárul a fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló könyvvizsgálatért felelős személyként Kónya Zsolt, 007383 számon bejegyzett könyvvizsgáló kijelöléséhez, elháríthatatlan akadályoztatása esetén Szépfalvi Zsuzsanna, 005313 számon bejegyzett könyvvizsgáló, mint a könyvvizsgálatért felelős személy kijelöléséhez.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés, kérem, hogy szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Megállapítom, hogy 99,91%-os aránnyal a Közgyűlés elfogadta a határozati javaslatot.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 154.237.925 | (99,91%) |
| Nem szavazat:  | 15.232      |          |
| Tartózkodás:   | 74.714      |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.327.871

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

A Közgyűlés 4/2/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés a Társaság 2026. üzleti évre vonatkozó fenntarthatósági jelentése tekintetében a bizonyosság nyújtására irányuló könyvvizsgálatra az Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft-t (001165, 1132 Budapest, Váci út 20.) választja meg a 2026. üzleti évet lezáró beszámolót elfogadó közgyűlés, de legkésőbb 2027. április 30. napjáig. A Közgyűlés hozzájárul a fenntarthatósági jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtására irányuló könyvvizsgálatért felelős személyként Kónya Zsolt, 007383 számon bejegyzett könyvvizsgáló kijelöléséhez, elháríthatatlan akadályoztatása esetén Szépfalvi Zsuzsanna, 005313 számon bejegyzett könyvvizsgáló, mint a könyvvizsgálatért felelős személy kijelöléséhez.*

**Dr. Csere Bálint:** Az 5. napirendi pontra térünk át. Felkérem Dr. Vörös József urat, a Javadalmazási Bizottság elnökét, hogy a javadalmazási irányelvekről szóló előterjesztést terjessze elő.

## **5. Javaslat az OTP Bank Nyrt. csoportszintű javadalmazási irányelveire**

**Dr. Vörös József:** Tisztelt Közgyűlés, sok szeretettel köszöntöm Önöket. A javadalmazási politikában sok változás nem történt szerencsére, az idevágó jogszabályok, felügyeleti szervek iránymutatásai nem változtak, tehát úgy próbálom érdekesebbé tenni a bemutatómat, hogy aktuális dolgokat teszek hozzá – ami a diákon nem nagyon van rajta – ugyanakkor elősegíti a megértést azok számára, akik először hallják, mert új tulajdonosként vannak itt a mai közgyűlésen.

A Javadalmazási Bizottság alapvető feladata ajánlások, javaslatok megfogalmazása a Bankcsoport átfogó javadalmazási politikájának kidolgozására, működtetésére és ellenőrzésére. Munkájában szorosan együttműködik a Kockázatvállalási-kockázatkezelési Bizottsággal, hiszen a feladatunk az, hogy azonosítsuk azon pozíciókat, személyeket, amelyek/akik döntéseikkel az intézmény kockázati profiljára jelentős hatást gyakorolnak. Bár ez külön nincsen kiemelve, de a Stratégiai és Pénzügyi Divízióval is szorosan együttműködünk, ugyanis a jelentős üzleti egységek meghatározása elsősorban az adott üzleti egység által lekötött belső tőke nagysága alapján történik, amelynek a meghatározását ők szolgáltatják, tehát ezen pozíciók azonosítása során alapvetően segítségünkre vannak.

Mi javaslatokat fogalmazunk meg, a Felügyelő Bizottság munkáját segítjük. Az első ilyen idén februárban történt, ez a döntés határozza meg az adott évre vonatkozó személyi hatályt, melynek során az előző évi jövedelmeket is figyelembe vesszük. A Javadalmazási Bizottságnak szintén feladata a belső kontroll funkciók, köztük a belső ellenőrzési funkció és az ezen pozíciókat betöltő személyek javadalmazásának felügyelete. Emellett minden országban, ahol leánybankjaink vannak, kötelezően helyi javadalmazási bizottság kell, hogy működjön, ami korábban nem volt általános.

A februári ülésén a Felügyelő Bizottság átvizsgálta a javaslatunkat és megállapította és jóváhagyta, hogy 565 fő tartozik most már a javadalmazási politika személyi hatálya alá, ami egy körülbelül 50 fős növekedés volt, aminek egy jelentős része az ukrán leánybank szerves fejlődése következtében bővült.

Amikor a februári ülésén a Felügyelő Bizottság meghatározza, hogy mely pozíciók kerülnek a javadalmazási politika személyi hatálya alá, akkor meghatározza egyúttal a pozíciókra vonatkozóan, hogy az éves jövedelemből mennyi juthat az úgynevezett célprémiumra, a teljesítményjavadalmazásra. Ez normál bónusz, tehát általános bónusz keret esetén maximum 40% lehet. Ha egy egyén esetén 20 hónapot tekintünk éves teljes javadalmazásnak, ennek a 40 százaléka 8, tehát a legfelső korlátja a bónusz mennyiségnek az 8 hónap, az alapjavadalmazás pedig 12 havi mértékű. Ettől egy esetben térhetünk el 50-50%-ig, ha a Felügyelő Bizottság úgy ítéli meg, hogy a vállalat eredményei kimagaslóak voltak és a kifizetés nem érinti a tőkehelyzetet negatívan a jövőben sem. Ilyen esetben legfeljebb további 4 havi kivételes bónusz elszámolása lehetséges, ebben az esetben tehát az alapjavadalmazás és teljesítményjavadalmazás aránya 50-50% is lehet, hiszen 12 havi alapjavadalmazás mellett 12 havi teljesítményjavadalmazás számolható el. Erről az összegről egyébként a Felügyelő Bizottság nemsokára fog dönteni. Ha az ábrára ránézünk, akkor látjuk ezen célprémium keret arányokat, ezekről dönt a Felügyelő Bizottság, amennyiben a Bank tőkehelyzete ezt lehetővé teszi. Ez ugyanakkor nem feltétlenül jelenti azt, hogy ez ténylegesen felhasználásra is kerül, ugyanis, ha egyes leányvállalatoknál a tőkehelyzet azt indokolja, akkor a bónuszkeret egyedi intézmények szintjén is csökkenthető, illetve az egyén teljesítmény-

javadalmazásának összegét természetesen az egyéni teljesítményértékelés eredménye is befolyásolja.

A következő dia nagyon jól mutatja ennek a szerkezetét. Ahhoz, hogy valaki a célprémiumot elérje, ahhoz feladatokat kell teljesíteni, tehát célfeladatokat határozzunk meg a kollégák részére. Ezen feladatoknak egy része numerikus, jól megfogható csoportszintű és anyavállalati szintű mutatókból áll, ezt a bal felső rész mutatja, másrészt egyéni célokból tevődik össze egyenlő-egyenlő arányban. Mind a kettőt 100%-nak tekintjük, hogy könnyű legyen áttekinteni, de a gyakorlatban 50-50% a felső és alsó rész súlya.

Ha az intézményi mutatókat nézzük, akkor látjuk itt a bal felső sarokban a 'RORAC+' megnevezést, amit magyarul talán úgy lehetne lefordítani, hogy az elvárt tőkére jutó hozam hányszorosát ígéri a bank. Ma már többször beszéltünk a ROE mutatóról, több kérdés is fölmerült a hallgatóság részéről, tehát hogy ez a mutató hányszorosra lesz az elvárt hozamnak. Az elvárt hozamba a felügyeleti szerv is beleszól, az általános kockázati prémium, amit vállalkozásoknak meghatároznak, jelenleg 4% körül van. A banki szektor, pénzügyi szektor kicsit kockázatosabb, volatilitása magasabb, ezért ezt meg kell szoroznunk 1,3-mal tehát 5,3-nál tartunk körülbelül, és ehhez adódik még a kockázat nélkül elérhető kamatszint, tehát körülbelül tizenvalahány százalékos elvárt hozamunk van a tőke után és az a kérdés, hogy ennek hányszorosát ígéri a Bank menedzsmentje, tehát a ROE el van osztva ezzel az előbbi mutatóval és ez 1,5 körül volt az elmúlt évben. A beszámolókból és a kedvező előjelekből ítélve valószínűleg ezeket majd tartani fogjuk tudni. Ezek jelennek meg tehát a numerikus célkitűzések mögött, az egyéni célkitűzések mögött pedig az adott pozícióhoz tartozó legfontosabb feladatok.

Talán érdekes lehet, hogy ez az első alkalom, amikor beszámolunk arról, hogy szét kellett választanunk az Elnök úr feladatait és a Vezérigazgató úr feladatait, ami bizonyos szempontból könnyű, bizonyos szempontból nehezebb volt, de a két beszámolóból lehetett látni, hogy ki miért felelős. Míg az elnöki pozíció elsősorban azért felelős, hogy a sinergiákból adódó hasznokat megvalósítsa, összekösse a fogyasztói megelégedettséget az alkalmazotti megelégedettséggel és kompetens menedzsmentet fejlesszen ki, a vezérigazgató feladata az, hogy ezek ténylegesen is megvalósuljanak és operatív feladatokat határozzon meg ezek megvalósítására.

Így alakul ki tehát a célkitűzések 100%-a. Általában a mutatókra az igaz, hogy van teljesítési küszöb, ami adott esetben lehet például 90%, ez alatt a mutatót nem teljesültnek kell tekinteni és arra tekintettel nem lehet kifizetést teljesíteni. A példában maradván, 90% és 95 % a következő sáv, ezen belüli teljesítés esetén már el lehet az adott teljesülésnek megfelelő teljesítményjavadalmazást számolni. A 95% a tolerancia küszöb és ha ezt elérjük, akkor kérdés az, hogy a 95% és a 100% között hogyan ítéljük meg az egyén tényleges teljesítményét. Ez azt jelenti, hogy ha a teljesülés 95% fölött van, akkor indokolt esetben ez elismerhető 100%-os teljesítményként. Tegnap foglalkozott ilyennel a Javadalmazási Bizottság, a szerb bankunknál az egyik piaci részesedési mutató 99,5%-ra sikeredett, tehát 95% fölött volt és az a javaslat született, hogy ennek teljesítése a bemutatott indokok alapján legyen 100%-ként elismerve. Mondhatnánk, hogy ez egy bagatell eltérés, de ha megbecsüljük a Bank menedzsmentjét és úgy láttuk, hogy mindent megtettek azért, hogy a célok teljesüljenek és voltak olyan objektív körülmények, amelyek nem voltak előre láthatóak - mint például az ársapka bevezetése Szerbiában -, akkor azt tudjuk mondani, hogy megérdemlik, hiszen a ROE mutatójuk vagy a RORAC+ mutatójuk 10%-kal magasabb, mint amit terveztek, a hatékonysági mutatójuk, a termelékenység mutatójuk, a költség-bevétel arány is messze meghaladta az előírt szintet.

Annyit fűznék még hozzá, hogy a pozíciók szétválasztása után a felügyeleti szervek javaslatára – az Igazgatóság mellett – a Felügyelő Bizottság is áttekinti Elnök úr és a Vezérigazgató úr célkitűzését és értékelését, ez is egy újdonság.

A következő diánk szintén érdekes, ebből is lehet következtetéseket levonni. Ha az éves jövedelem 60%-a az alpbér és 40% ideális esetben a célprémium, akkor ez utóbbi 40%-ból 20% készpénz alapú és 20% részvény alapú. Ezen 40% elszámolása a legfelsőbb vezetői szinteken akár 5 évre is elhalasztódik. Ha 40% a rövidtávon elszámolásra kerülő rész, a 60%-a pedig halasztódik a következő 5 évre, ez azt jelenti, hogy évente 12-12% kerül kifizetésre a következő 5 évben.

Az ábrán látható kis rész, a részvény elszámolása szintén egy érdekes kérdés. Az előbb bemutatott szabályokból adódik, hogy mennyi összeget lehet a célprémiumból részvényvásárlásra fordítani. A bónuszfizetés esedékessé válását megelőzően a kockázati profilra szakmai tevékenységükkel csoportszinten jelentős hatást gyakorló vezetők nyilatkoznak arról, hogy rögtön, adott árfolyamon - ennek megvan a maga mechanizmusa - átváltja ezt az összeget egy meghatározott részvény darabszámra vagy pedig kedvezményes árú részvényvásárlási jogot választ. Előbbi esetben nagyon egyszerűen adódik a mennyiség, itt a képlet, amit már mindenki ismer, ez a korábbi évekhez képest nem változott és azt mutatja, hogy mennyi részvényhez tud jutni az arra jogosult vezető. A kedvezményes részvényvásárlás esetén a maximális engedmény 6000 Ft, míg a maximum elérhető nyereség 12 ezer Ft. A képlet tehát: fent a számlálóban van a célprémium összege, 6000 forinttal elosztva - ha annyi lesz az engedmény - akkor annyi részvényt lehet megvenni kedvezményes áron; részvényre váltott javadalmazás esetén pedig, ha lent a nevezőben a részvény árfolyama van, akkor ez határozza meg az elszámolható részvények darabszámát. Azért van a szumma jel az elején és a sok index az alján, mert ahogy az előbb említettem, a teljesítményjavadalmazás egy jelentős részének kifizetése 4-5 évre el van halasztva azért, hogy a hosszú távot összekössük a jelennel. Következésképpen, amennyiben úgy ítéli meg a Felügyelő Bizottság a prudens magatartásra utaló jeleket, hogy az érintett intézmény tőkehelyzete és az érintett munkavállaló korábbi magatartásának hosszú távú hatásai alapján a kifizetésnek nincsen akadálya, akkor odaítélhető a halasztott összeg, tehát ilyenkor elszámolásra kerül a már említett évi 12-12 %.

Végezetül azt említem még meg, hogy kiválóan működik a munkavállalói résztulajdonosi programunk, 10 éves már, 771 fő vesz részt benne, tehát népszerű, ebből 91 fő a bankcsoporti javadalmazási politika személyi hatálya alá tartozó résztvevő. A programnak alapvetően az a célja, hogy a résztvevő munkavállalók tulajdonosi érdekeltségét megteremtjük.

Köszönöm szépen a figyelmüket.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen Dr. Vörös József úr előterjesztését.

Kérdezem, hogy van-e kérdésük, észrevételük ehhez az előterjesztéshez.

**Zelena János:** Személyesen Dr. Vörös József úrhoz szeretnék szólni. Kezemben tartok egy Bank és Tőzsde újságot és ebben azt olvasom, hogy Önt megválasztották az OTP igazgatósági tagjává és ennek a dátuma 2001. május 4. Gratulálok önnek a 25 éves tevékenységéhez és nagyon sok sikert kívánok még. Bevallom őszintén, hogy az előterjesztését 25 éve hallgatom, de én nem tudnám továbbadni, 1 olyan kérdésre nem tudnék válaszolni, hogy hogy is működik ez, lehet hogy ez az én hibám, de lehet hogy más részvényes is így van vele.

Köszönöm szépen.

**Dr. Csányi Sándor:** Zelena Úr, érkezett a kivételes pillanat, amikor részben helyesbítenem kell, mert az igaz, hogy 2001-ben is megválasztották Vörös József urat az OTP Igazgatósága tagjának, de először 1992-ben választották meg, ő velem egy időben érkezett az Igazgatóságba.

**Dr. Vörös József:** Köszönöm szépen, Zelena Úr. Azt szeretném még hozzáfűzni, hogy a közönséget megkíméltem például az opciós részvényköteg pénzügyi-matematikai modelljének a levezetésétől, a Black-Scholes modelltől.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm. Van-e egyéb kérdésük, észrevételük? *(Nincs.)*  
Amennyiben nincsen, ismertetem a határozati javaslatot:

5/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés véleménynyilvánító jelleggel jóváhagyja a határozatának melléklete szerint az OTP Bank Nyrt. csoportszintű javadalmazási irányelveit és felkéri a Társaság Felügyelő Bizottságát, hogy a csoportszintű javadalmazási irányelvekkel összhangban megállapítsa a Bankcsoport javadalmazási politikájának részletes szabályait.*

A Közgyűlés határozatképes, kérem szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Megállapítom, hogy 72,98%-kal a Közgyűlés megszavazta a határozati javaslatot.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 112.651.354 | (72,98%) |
| Nem szavazat:  | 40.756.092  |          |
| Tartózkodás:   | 925.275     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.332.721  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

A Közgyűlés 5/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés véleménynyilvánító jelleggel jóváhagyja a határozatának melléklete szerint az OTP Bank Nyrt. csoportszintű javadalmazási irányelveit és felkéri a Társaság Felügyelő Bizottságát, hogy a csoportszintű javadalmazási irányelvekkel összhangban megállapítsa a Bankcsoport javadalmazási politikájának részletes szabályait.*

**Dr. Csere Bálint:** A 6. napirendi pont az igazgatósági tagok megválasztása. Szeretném tájékoztatni Önöket, hogy a Jelölő Bizottság elnöke, Tolnay Tibor úr felkérésére jómagam fogom előterjeszteni ezt az előterjesztést.

**6. Az Igazgatóság tagjainak megválasztása**

**Dr. Csere Bálint:** Idén lejár az igazgatósági tagok 5 éves mandátuma, melynek meghosszabbítása, illetve igazgatósági tagok választása szükséges, erre tekintettel a Jelölő Bizottság megtartotta a ülését az év elején, a szóba jöhető jelöltek személyét és alkalmasságát megvizsgálta, illetve a Bank beszerezte a Magyar Nemzeti Bank engedélyeit. A Jelölő Bizottság úgy határozott, hogy a racionalizálás érdekében a jelenlegi 11 főből 8 főre tesz javaslatot, ez a 8 fő megegyezik a jelenlegi Igazgatósági tagjaival, akiknek a személyét ezúton szeretném ismertetni. Ha megengedik, nem megyek végig részletesen az életrajzokon, itt kivetítve látják.

Dr. Csányi Sándor úr belső igazgatósági tag. Dr. Csányi Sándor úr 1992 óta az OTP Bank Nyrt. elnök-vezérigazgatója, illetve 2025 óta OTP Bank Nyrt. elnöke.

Csányi Péter úr belső igazgatósági tag, 2021 óta tagja az OTP Bank Igazgatóságának, ez idő óta az OTP Bank vezérigazgató-helyettese és a Digitális Divízió vezetője volt, majd tavaly óta az OTP Bank vezérigazgatója.

Wolf László úr belső igazgatósági tag, 1994-től vezérigazgató-helyettesként a Kereskedelmi Banki Divíziót vezeti. 2016 óta tagja az OTP Bank Igazgatóságának.

Külső, független tagok:

Erdei Tamás György úr 2012 óta az OTP Bank Igazgatóságának tagja, 2019-től az Igazgatóság alelnöke.

Balogh Gabriella úrhölgy 2021 óta külső tagja az OTP Bank Nyrt. Igazgatóságának.

Nagy György úr 2021 óta külső igazgatósági tag.

Dr. Vági Márton Gellért úr 2011 és 2021 között az OTP Bank Felügyelő Bizottságának tagja volt, 2021 óta pedig az OTP Bank Igazgatóságának tagja.

Dr. Vörös József Zoltán úr 1992 óta külső tagja az OTP Bank Igazgatóságának és egyúttal az OTP Bank Javadalmazási Bizottságának elnöke.

Amint említettem, valamennyi jelölt tekintetében megérkeztek a Magyar Nemzeti Bank érvényes engedélyei.

Köszönöm szépen.

Megnyitom a napirendi pont vitáját, kérem, ha van kérdésük, észrevételük, tegyék meg. *(Nincs.)*

Amennyiben nincs, a felelős társaságirányítási ajánlások alapján és a hagyományokhoz is illeszkedően egyenként történik szavazás az igazgatósági tagjelöltekről.

Az 1. határozati javaslat ebben a napirendben:

6/1/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Csányi Sándor urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

A Közgyűlés határozatképes, kérem, hogy szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,12%-kal Dr. Csányi Sándor urat megválasztotta a Közgyűlés az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Elnök úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 151.464.370 | (98,12%) |
| Nem szavazat:  | 2.593.337   |          |
| Tartózkodás:   | 147.319     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.205.026

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,07%

A Közgyűlés 6/1/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Dr. Csányi Sándor urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 2. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/2/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Csányi Péter urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 99,72%-kal Csányi Péter urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Csányi Péter úrnak a megválasztásához.

Igen szavazat: 153.928.281 (99,72%)

Nem szavazat: 335.396

Tartózkodás: 7.410

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.271.087

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,09%

A Közgyűlés 6/2/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Csányi Péter urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 3. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/3/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Wolf László urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 99,38%-kal Wolf László urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Wolf László úrnak a megválasztásához.

Igen szavazat: 153.403.181 (99,38%)

Nem szavazat: 335.363

Tartózkodás: 37.418

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 153.775.962

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 54,92%

A Közgyűlés 6/3/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Wolf László urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 4. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/4/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Erdei Tamás György urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,02%-kal Erdei Tamás György urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Erdei úrnak a megválasztásához.

Igen szavazat: 151.306.324 (98,02%)

Nem szavazat: 2.821.339

Tartózkodás: 98.635

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.226.298

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,09%

A Közgyűlés 6/4/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Erdei Tamás György urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** Az 5. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/5/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Balogh Gabriella úrnőket a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 99,78%-kal Balogh Gabriella úrnőket a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Balogh Gabriella úrnőnek a megválasztásához.

Igen szavazat: 154.024.050 (99,78%)

Nem szavazat: 43.010

Tartózkodás: 53.530

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.120.590  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,05%

A Közgyűlés 6/5/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Balogh Gabriella úrhölgyet a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 6. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/6/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Nagy György urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 85,57%-kal Nagy György urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Nagy György úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 132.096.325 | (85,57%) |
| Nem szavazat:  | 21.149.203  |          |
| Tartózkodás:   | 1.014.495   |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.260.023  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,09%

A Közgyűlés 6/6/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Nagy György urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 7. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/7/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Vági Márton Gellért urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,14%-kal Dr. Vági Márton Gellért urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Dr. Vági Márton Gellért úrnak a megválasztásához.

Igen szavazat: 151.502.644 (98,14%)  
Nem szavazat: 2.687.315  
Tartózkodás: 91.023

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.280.982  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,10%

A Közgyűlés 6/7/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Dr. Vági Márton Gellért urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 8. határozati javaslat ennél a napirendnél:

6/8/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Vörös József Zoltán urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 79,74%-kal Dr. Vörös József Zoltán urat a Közgyűlés megválasztotta az Igazgatóság tagjává. Gratulálok Dr. Vörös József Zoltán úrnak a megválasztásához.

Igen szavazat: 123.099.728 (79,74%)  
Nem szavazat: 30.142.978  
Tartózkodás: 878.800

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.121.506  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,04%

A Közgyűlés 6/8/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Dr. Vörös József Zoltán urat a Társaság 2030. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2031. április 30-ig a Társaság Igazgatóságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 7. napirendi pont a Felügyelő Bizottság tagjainak megválasztása. Ennek előterjesztésére is engem kért fel a Jelölő Bizottság elnöke.

## 7. A Felügyelő Bizottság tagjainak megválasztása

**Dr. Csere Bálint:** Tisztelt Közgyűlés! A Felügyelő Bizottság tagjaira szintén a Jelölő Bizottság tett javaslatot. Nincs változás a tagok személyében: Tolnay Tibor úr, Dr. Horváth József Gábor úr, Dr. Gudra Tamás úr, Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgy, Bella Klára úrhölgy és Michnai András úr, életrajzaikat láthatják a képernyőn. Mindannyian régebb óta, illetve a közelmúltban csatlakoztak a Felügyelő Bizottsághoz. Közülük ketten - Michnai András úr és Bella Klára úrhölgy - a munkavállalói küldöttek, tehát ők nem függetlenek. Ez a Polgári Törvénykönyvből fakadó tulajdonság, hogy munkavállalókat kell delegálni, ha a 200 főt meghaladja a munkavállalók száma. A többiek független tagok, ez megfelel a Ptk. függetlenségi kritériumoknak. Ezt a Felügyelet szintén vizsgálta, illetve valamennyiük esetében megadta az érvényes engedélyt. A Felügyelő Bizottság tagjait az Alapszabály szerint nem 5, hanem 3 évre lehet megválasztani, határozott időre. Köszönöm szépen.

Kérdezem, hogy ehhez kapcsolódóan van-e kérdésük, észrevételük. *(Nincs.)*

Amennyiben nincsen, ismertetem a határozati javaslatot.

### 7/1/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Tolnay Tibor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 76,37%-kal Tolnay Tibor urat a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Gratulálok Tolnay Tibor úrnak a megválasztásához.

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| Igen szavazat: | 117.890.030 (76,37%) |
| Nem szavazat:  | 35.613.872           |
| Tartózkodás:   | 829.404              |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.333.306

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

### A Közgyűlés 7/1/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Tolnay Tibor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 2. határozati javaslat ennél a napirendnél:

### 7/2/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Horváth József Gábor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának*

*tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 80,09%-kal Dr. Horváth József Gábor urat a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Gratulálok Horváth József Gábor úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 123.640.581 | (80,09%) |
| Nem szavazat:  | 29.854.719  |          |
| Tartózkodás:   | 835.573     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.330.873

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

A Közgyűlés 7/2/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Dr. Horváth József Gábor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 3. határozati javaslat ennél a napirendnél:

7/3/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Gudra Tamás urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 97,48%-kal Dr. Gudra Tamás urat a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Gratulálok Dr. Gudra Tamás úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 150.480.429 | (97,48%) |
| Nem szavazat:  | 3.173.381   |          |
| Tartózkodás:   | 663.303     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.317.113

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,11%

A Közgyűlés 7/3/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Dr. Gudra Tamás urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének*

*időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 4. határozati javaslat Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgy megválasztására vonatkozik. Ő a Groupama részvényesünk küldöttje a Felügyelő Bizottságba.

7/4/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,80%-kal Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgyet a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Gratulálok Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgynek a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 152.521.067 | (98,80%) |
| Nem szavazat:  | 1.536.019   |          |
| Tartózkodás:   | 253.109     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.310.195  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,11%

A Közgyűlés 7/4/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** Az 5. határozati javaslat Bella Klára úrhölgy, munkavállalói küldött megválasztására vonatkozik. Itt arra hívom fel a figyelmet, hogy a törvény szerint a Közgyűlés köteles megválasztani az Üzemi Tanács által jelölt tagokat, tehát a 'nem' és a 'tartózkodás' nem értelmezhető ebben az esetben.

7/5/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Bella Klára úrhölgyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 99,46%-kal Bella Klára úrhölgyet a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Gratulálok Bella Klára úrhölgynek a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 153.539.116 | (99,46%) |
| Nem szavazat:  | 720.663     |          |
| Tartózkodás:   | 54.947      |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.314.726

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,12%

**A Közgyűlés 7/5/2026. számú határozata:**

*A Közgyűlés Bella Klára úrhölgyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 6. határozati javaslat Michnai András úr megválasztására vonatkozik. Michnai András úr szintén munkavállalói küldött, az Üzemi Tanács jelöltje.

**7/6/2026. sz. határozati javaslat:**

*A Közgyűlés Michnai András urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

**Szavazás**

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,77%-kal Michnai András urat a Közgyűlés megválasztotta a Felügyelő Bizottság tagjává. Távollétében gratulálok Michnai Andrásnak.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 152.463.291 | (98,77%) |
| Nem szavazat:  | 741.665     |          |
| Tartózkodás:   | 83.452      |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 153.288.408

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 54,74%

**A Közgyűlés 7/6/2026. számú határozata:**

*A Közgyűlés Michnai András urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Felügyelő Bizottságának tagjává választja.*

## 8. Az Audit Bizottság tagjainak megválasztása

**Dr. Csere Bálint:** Az Audit Bizottság tagjait a Felügyelő Bizottság független tagjaiból kell megválasztani a jogszabály szerint. Továbbra is Tolnay Tibor úr, Dr. Horváth József Gábor úr, Dr. Gudra Tamás úr és Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgy a jelöltek.

Csak független tagok lehetnek az Audit Bizottság tagjai és a törvény előírja, hogy 1 könyvvizsgálói vagy számviteli képzettséggel rendelkező személynek kell lennie. Gudra Tamás úr az, aki maradéktalanul teljesíti ezeket a feltételeket.

Köszönöm szépen.

Kérdezem, hogy van-e ehhez a napirendi ponthoz kérdés, észrevétel (*Nincs.*)

Amennyiben nincs, felteszem szavazásra egyenként a jelölteket.

### 8/1/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Tolnay Tibor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 74,82%-kal Tolnay Tibor urat a Közgyűlés megválasztotta az Audit Bizottság tagjává. Gratulálok Tolnay Tibor úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 115.489.179 | (74,82%) |
| Nem szavazat:  | 37.851.820  |          |
| Tartózkodás:   | 808.269     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.149.268

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,06%

### A Közgyűlés 8/1/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Tolnay Tibor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 2. határozati javaslat ennél a napirendnél:

### 8/2/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés Dr. Horváth József Gábor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 79,54%-kal Dr. Horváth József Gábor urat a Közgyűlés megválasztotta az Audit Bizottság tagjává. Gratulálok Dr. Horváth József Gábor úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 122.789.657 | (79,54%) |
| Nem szavazat:  | 30.645.339  |          |
| Tartózkodás:   | 689.020     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.124.016  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,04%

**A Közgyűlés 8/2/2026. számú határozata:**

*A Közgyűlés Dr. Horváth József Gábor urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 3. határozati javaslat ennél a napirendnél:

**8/3/2026. sz. határozati javaslat:**

*A Közgyűlés Dr. Gudra Tamás urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

**Szavazás**

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 98,37%-kal Dr. Gudra Tamás urat a Közgyűlés megválasztotta az Audit Bizottság tagjává. Gratulálok Dr. Gudra Tamás úrnak a megválasztásához.

|                |             |          |
|----------------|-------------|----------|
| Igen szavazat: | 151.853.314 | (98,37%) |
| Nem szavazat:  | 1.765.299   |          |
| Tartózkodás:   | 668.511     |          |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.287.124  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,10%

**A Közgyűlés 8/3/2026. számú határozata:**

*A Közgyűlés Dr. Gudra Tamás urat a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 4. határozati javaslat ennél a napirendnél:

**8/4/2026. sz. határozati javaslat:**

*A Közgyűlés Catherine Paule Granger-Ponchon úrnőlyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit*

*Bizottságának tagjává választja.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Megállapítom, hogy 96,94%-kal Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgyet a Közgyűlés megválasztotta az Audit Bizottság tagjává. Gratulálok Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgynek a megválasztásához.

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| Igen szavazat: | 149.639.836 (96,94%) |
| Nem szavazat:  | 4.146.044            |
| Tartózkodás:   | 530.059              |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.315.939

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,11%

#### A Közgyűlés 8/4/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés Catherine Paule Granger-Ponchon úrhölgyet a Társaság 2028. üzleti évét lezáró éves rendes közgyűlésének időpontjáig, de legfeljebb 2029. április 30-ig a Társaság Audit Bizottságának tagjává választja.*

**Dr. Csere Bálint:** A 9. napirend a vezető testületi tagok díjazásának megállapítása. Dr. Vörös József urat kérem fel a javaslat előterjesztésére.

#### **9. Az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjai díjazásának megállapítása**

**Dr. Vörös József:** Tisztelt Közgyűlés! 10 évvel ezelőtt módosította az Igazgatóság tagjainak javadalmazását a Közgyűlés. Azt javasoljuk a Közgyűlés számára, hogy most se módosítsa, tehát maradjon érvényben a 9/2016. számú határozat az Igazgatóság tagjainak tiszteletdíját illetően.

A Felügyelő Bizottság tagjai esetében más a helyzet, teljesen más a díjazási struktúrájuk és az organikus növekedés következményeként a feladatkörük egyre jobban bővül. Ennek megfelelően azt javasoljuk, hogy Felügyelő Bizottság elnöke 6.000.000 Ft/hó, a Felügyelő Bizottság alelnöke 5.200.000 Ft/hó, a Felügyelő Bizottság tagjai 4.600.000 Ft/hó tiszteletdíjban részesüljenek. Az Audit Bizottság tagjai részére nem javasolunk plusz juttatást.

Köszönöm szépen.

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Kérdezem, hogy van-e ehhez a napirendi ponthoz kérdésük, észrevételük. *(Nincs.)*

Amennyiben nincsen, ismertetem a határozati javaslatot.

#### 9/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés az Igazgatóság tagjainak a Közgyűlés 9/2016. számú határozatában megállapított tiszteletdíját nem módosítja, míg a Felügyelő Bizottság tagjainak havi díjazását az alábbiak szerint állapítja meg:*

*a Felügyelő Bizottság elnöke: 6.000.000,- Ft*  
*a Felügyelő Bizottság alelnöke: 5.200.000,- Ft*  
*a Felügyelő Bizottság tagjai: 4.600.000,- Ft*

*Az Audit Bizottság tagjai díjazásban nem részesülnek.*

Megállapítom, hogy határozatképes a Közgyűlés, kérem, szavazzanak a határozati javaslatról.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, lezárom a szavazást. Megállapítom, hogy 81,34%-kal a Közgyűlés hozzájárult a határozati javaslat elfogadásához.

Igen szavazat: 125.568.342 (81,34%)  
Nem szavazat: 26.950.085  
Tartózkodás: 962.239

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 153.480.666  
Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 54,82%

#### A Közgyűlés 9/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés az Igazgatóság tagjainak a Közgyűlés 9/2016. számú határozatában megállapított tiszteletdíját nem módosítja, míg a Felügyelő Bizottság tagjainak havi díjazását az alábbiak szerint állapítja meg:*

*a Felügyelő Bizottság elnöke: 6.000.000,- Ft*  
*a Felügyelő Bizottság alelnöke: 5.200.000,- Ft*  
*a Felügyelő Bizottság tagjai: 4.600.000,- Ft*

*Az Audit Bizottság tagjai díjazásban nem részesülnek.*

**Dr. Csere Bálint:** Az utolsó napirendi pont a saját részvény vásárlásra való felhatalmazás, ezt szintén én terjesztem elő.

#### **10. Az Igazgatóság tájékoztatója a 2025. évi rendes közgyűlést követően szerzett saját részvényekről. Az Igazgatóság felhatalmazása saját részvény megszerzésére**

**Dr. Csere Bálint:** Tisztelt Közgyűlés! Ez a napirendi pont most már évek óta gyakorlatilag nagyon hasonló tartalommal szerepel a közgyűlés napirendjén. A Polgári Törvénykönyv szerint a közgyűlés felhatalmazása szükséges az Igazgatóság számára, hogy legfeljebb 18 hónapra saját részvény vásárlási tranzakciókat hajtson végre. A jogszabály meghatározza példálózóan, hogy milyen célokra lehet saját részvény vásárlást végrehajtani, így mi is példálózóan soroljuk fel: javadalmazási célok, illetve a vezetői javadalmazási szükségletek kielégítése, a Társaság ügyfeleinek nyújtott szolgáltatások fejlesztése, fenntartása, illetve a tőkeoptimalizáció céljából tervezünk a jövőben is saját részvény vásárlásokat végrehajtani. Nagyon fontos feltétele, kelléke a vásárlásoknak a Magyar Nemzeti Bank érvényes engedélye, ebből kettővel, 1 általános és 1 egyedi

engedéllyel rendelkezik a Bank, 20 milliárd Ft, illetve 60 milliárd Ft összegben. A napokban kaptuk meg a 60 milliárd forintos újabb egyedi engedélyt.

A jogszabály teszi kötelezővé az elmúlt évi, tehát a 2025. évi saját részvény vásárlásokról szóló beszámolót, ezt láthatják itt a slide-on. A 2026. február 28-i napra nézve 5,16% az alaptőkéhez viszonyított aránya a saját részvény állománynak.

Köszönöm szépen.

Kérdezem, hogy van-e kérdésük, észrevételük az előterjesztéssel kapcsolatban. (Nincs.) Amennyiben nincsen, ismertetem a határozati javaslatot.

#### 10/2026. sz. határozati javaslat:

*A Közgyűlés a Ptk. 3:223.§ (1) bekezdése alapján felhatalmazza az OTP Bank Nyrt. (a továbbiakban: „Társaság”) Igazgatóságát a Társaság saját részvényeinek megszerzésére, különösen, de nem kizárólagosan a Társaságnál működő vezetői érdekeltségi rendszer részvényszükségletének biztosítása, az ügyfeleknek nyújtott szolgáltatások fejlesztése és fenntartása, valamint a Társaság tőkeoptimalizációjával kapcsolatos tranzakciók végrehajtása érdekében.*

*Az Igazgatóság legfeljebb annyi 100,- Ft, azaz száz forint névértékű, a Társaság által kibocsátott törzsrészvény megszerzésére jogosult, hogy a saját részvények állománya – a Magyar Nemzeti Bank vonatkozó engedélyeiben meghatározott mértékre is figyelemmel – a 70.000.000 darabot a jelen felhatalmazás hatálya alatt egy időpillanatban sem haladja meg.*

*Amennyiben a saját részvények megszerzésére visszterhes módon kerül sor, akkor az ennek során alkalmazott ellenérték legalább a részvény névértéke, és kereskedési helyszínen kívüli (OTC) ügylet esetében legfeljebb az ügylet létrejöttét megelőző napon, a Budapesti Értéktőzsdén rögzített legmagasabb ár 150%-a, illetve kereskedési helyszínen (szabályozott piacon, multilaterális kereskedési rendszeren vagy szervezett kereskedési rendszeren) kötött ügylet esetén az ügylet létrejöttét megelőző napon a Budapesti Értéktőzsdén rögzített záró ár 120%-a lehet. Az Igazgatóság jelen felhatalmazásban rögzített jogaival 2027. október 17. napjáig élhet. A Közgyűlés 10/2025. számú határozatában foglalt felhatalmazás jelen határozat meghozatalával hatályát veszti.*

Megállapítom, hogy a Közgyűlés határozatképes. Kérem, szavazzanak.

#### Szavazás

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen. Megállapítom, hogy 77,78%-kal a Közgyűlés elfogadta a határozati javaslatot.

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| Igen szavazat: | 120.060.036 (77,78%) |
| Nem szavazat:  | 32.394.126           |
| Tartózkodás:   | 1.890.779            |

Érvényesen leadott szavazatok által képviselt részvények száma: 154.344.941

Az érvényes szavazatok által képviselt részvények részesedése az alaptőkéből: 55,13%

#### A Közgyűlés 10/2026. számú határozata:

*A Közgyűlés a Ptk. 3:223.§ (1) bekezdése alapján felhatalmazza az OTP Bank Nyrt. (a továbbiakban: „Társaság”) Igazgatóságát a Társaság saját részvényeinek megszerzésére,*

*különösen, de nem kizárólagosan a Társaságnál működő vezetői érdekeltségi rendszer részvényszükségletének biztosítása, az ügyfeleknek nyújtott szolgáltatások fejlesztése és fenntartása, valamint a Társaság tőkeoptimalizációjával kapcsolatos tranzakciók végrehajtása érdekében.*

*Az Igazgatóság legfeljebb annyi 100,- Ft, azaz száz forint névértékű, a Társaság által kibocsátott törzsrészvény megszerzésére jogosult, hogy a saját részvények állománya – a Magyar Nemzeti Bank vonatkozó engedélyeiben meghatározott mértékre is figyelemmel – a 70.000.000 darabot a jelen felhatalmazás hatálya alatt egy időpillanatban sem haladja meg.*

*Amennyiben a saját részvények megszerzésére visszerthes módon kerül sor, akkor az ennek során alkalmazott ellenérték legalább a részvény névértéke, és kereskedési helyszínen kívüli (OTC) ügylet esetében legfeljebb az ügylet létrejöttét megelőző napon, a Budapesti Értéktőzsdén rögzített legmagasabb ár 150%-a, illetve kereskedési helyszínen (szabályozott piacon, multilaterális kereskedési rendszeren vagy szervezett kereskedési rendszeren) kötött ügylet esetén az ügylet létrejöttét megelőző napon a Budapesti Értéktőzsdén rögzített záró ár 120%-a lehet. Az Igazgatóság jelen felhatalmazásban rögzített jogaival 2027. október 17. napjáig élhet. A Közgyűlés 10/2025. számú határozatában foglalt felhatalmazás jelen határozat meghozatalával hatályát veszti.*

**Dr. Csere Bálint:** Köszönöm szépen, végére értünk a napirendeknek. Elnök urat felkérem, hogy zárja be a közgyűlést.

**Dr. Csányi Sándor:** Köszönöm szépen mindenkinek a részvételt és köszönöm az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai nevében a bizalmat.

Szeretnék köszönetet mondani 3 most leköszönő Igazgatósági tagnak:

Baumstark Mihály úrnak, aki 1992-től volt a Felügyelő Bizottság, majd az Igazgatóság tagja.

Dr. Gresa István úrnak, aki 1 évtizedig dolgozott vezérigazgató-helyettesként, előtte régióvezetőként dolgozott, és 2012-től volt az Igazgatóság tagja.

Kovács Antal úrnak, aki a retail területet vezette évtizedekig és 2016-tól volt az Igazgatóság tagja.

Köszönöm szépen és remélem, hogy az 1 év múlva esedékes közgyűlésünkön ugyanilyen jó eredményekről - vagy jobbakról - tudok beszámolni.

Viszontlátásra.

A jegyzőkönyvet vezette:



Dombóvári Olívia



Dr. Csere Bálint  
a közgyűlés elnöke

A jegyzőkönyvet hitelesítette:



Dr. Kovács Tibor  
részvényesi képviselő